BNS-LUDUS

Business Navigation System (BNS)

Plánovací manuál

ver. 4cz

10/2020

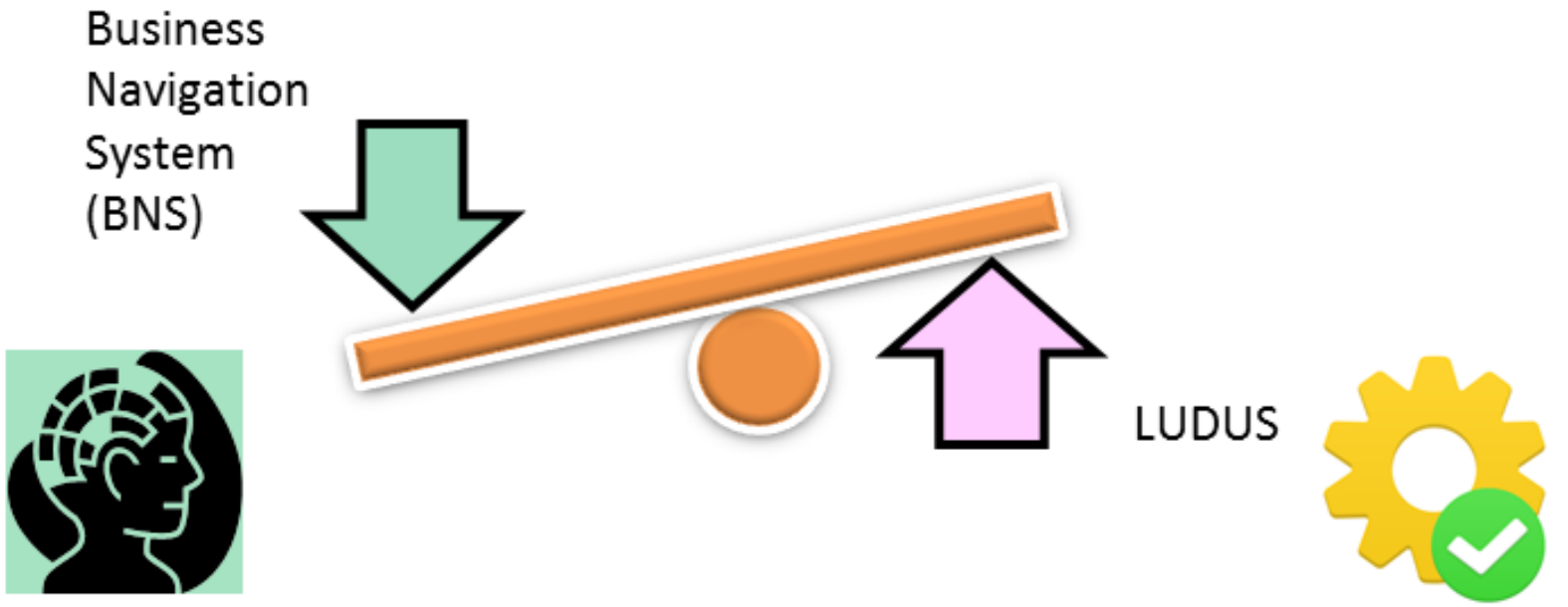
VSTŘÍCNOST
KOMPLEXNOST
NADNÁRODNOST
AKCELERACE
PROFESIONALITA

INEKON

Doporučujeme otevírat pomocí Adobe Acrobat, ne přímo z prohlížeče.

INEKON SYSTEMS

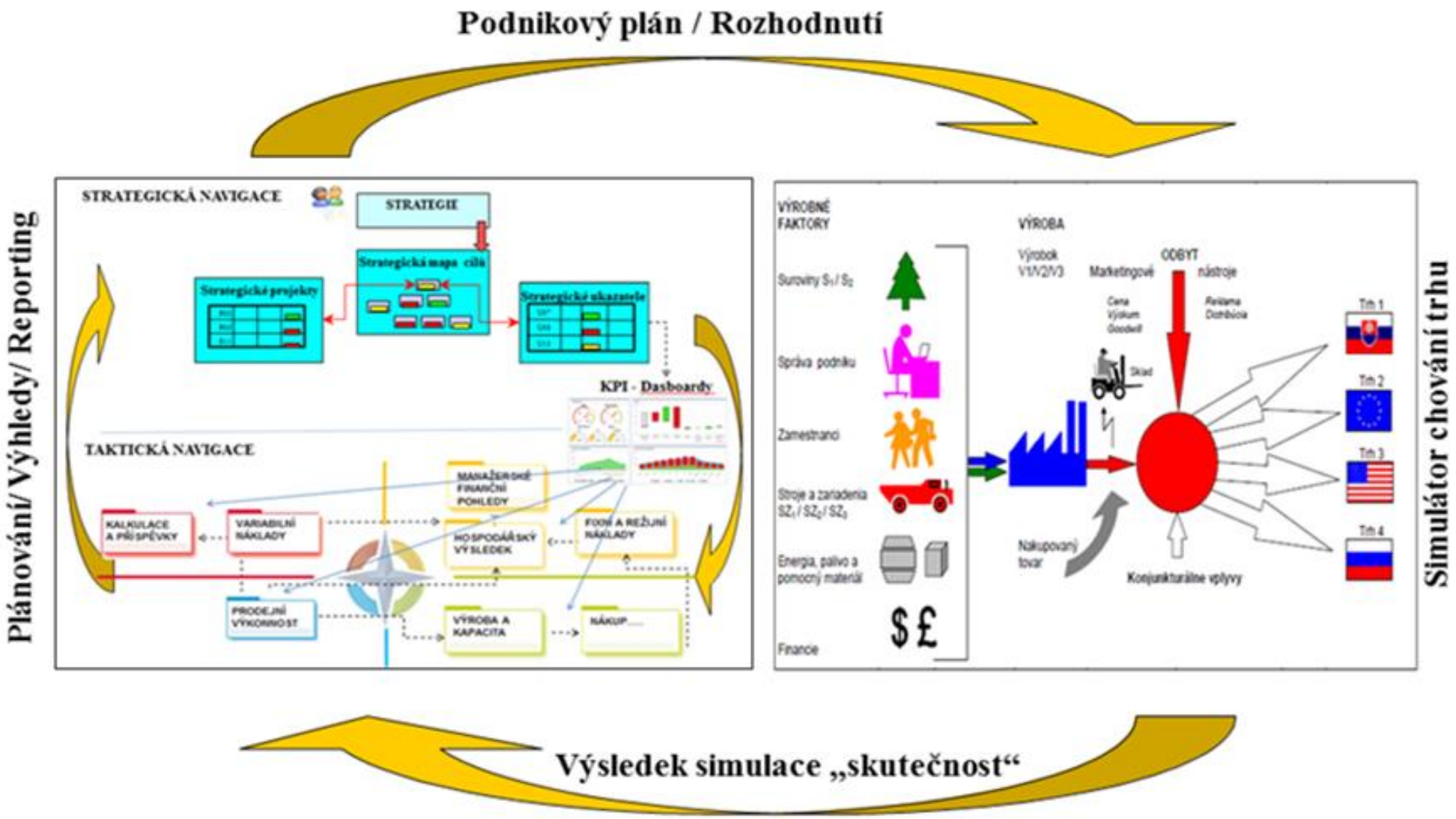
Podniková hra: plánování, simulace a reporting (BNS – LUDUS)



Tvorba ucelených business plánů s možností jejich controllingového hodnocení ve vazbě na „skutečnost“

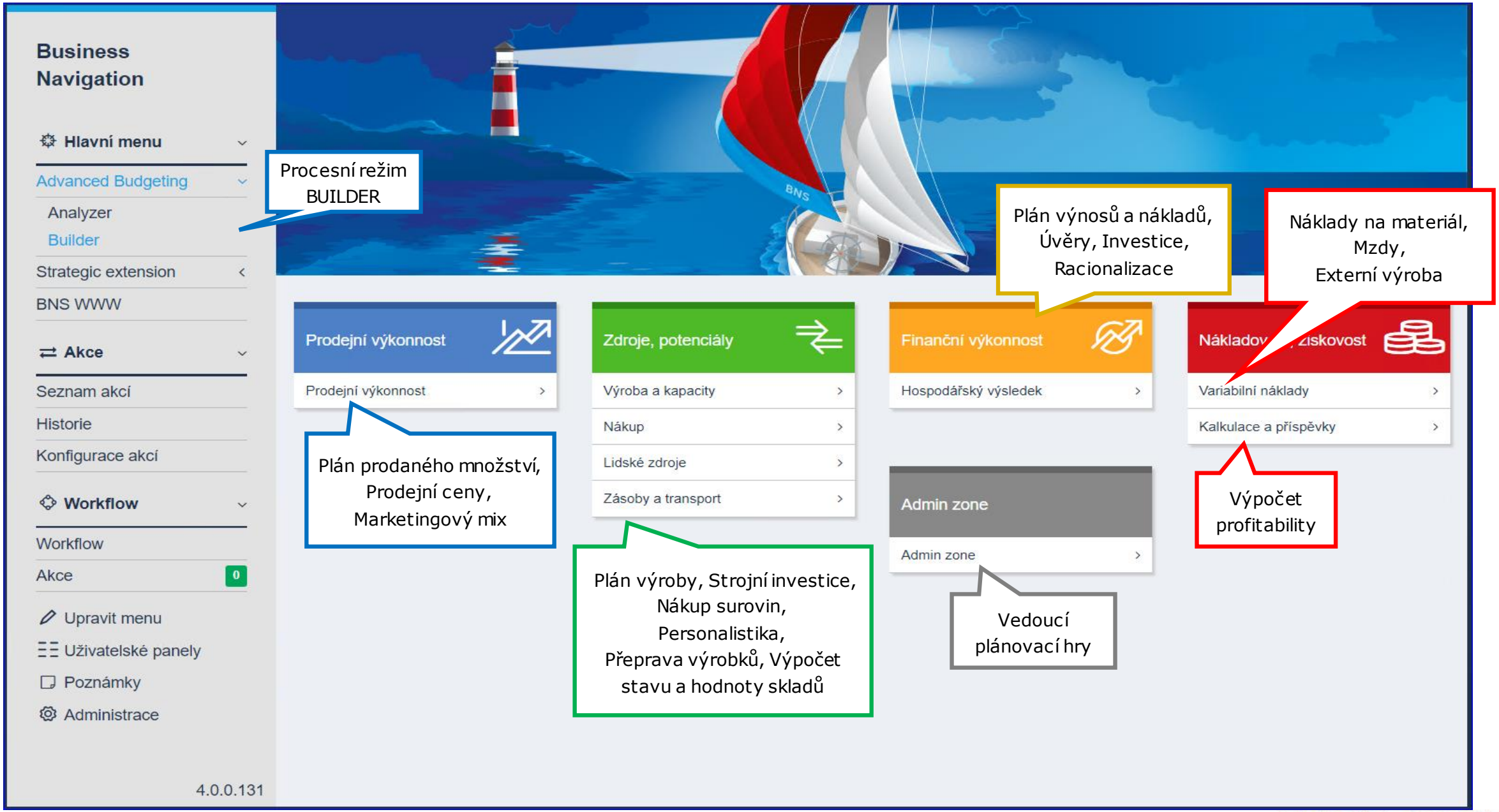
Generování „skutečnosti“ podle makroekonomických scénářů s vlivem konkurence a nahodilých business jevů

Integrace rozhodovacích procesů (BNS – LUDUS)



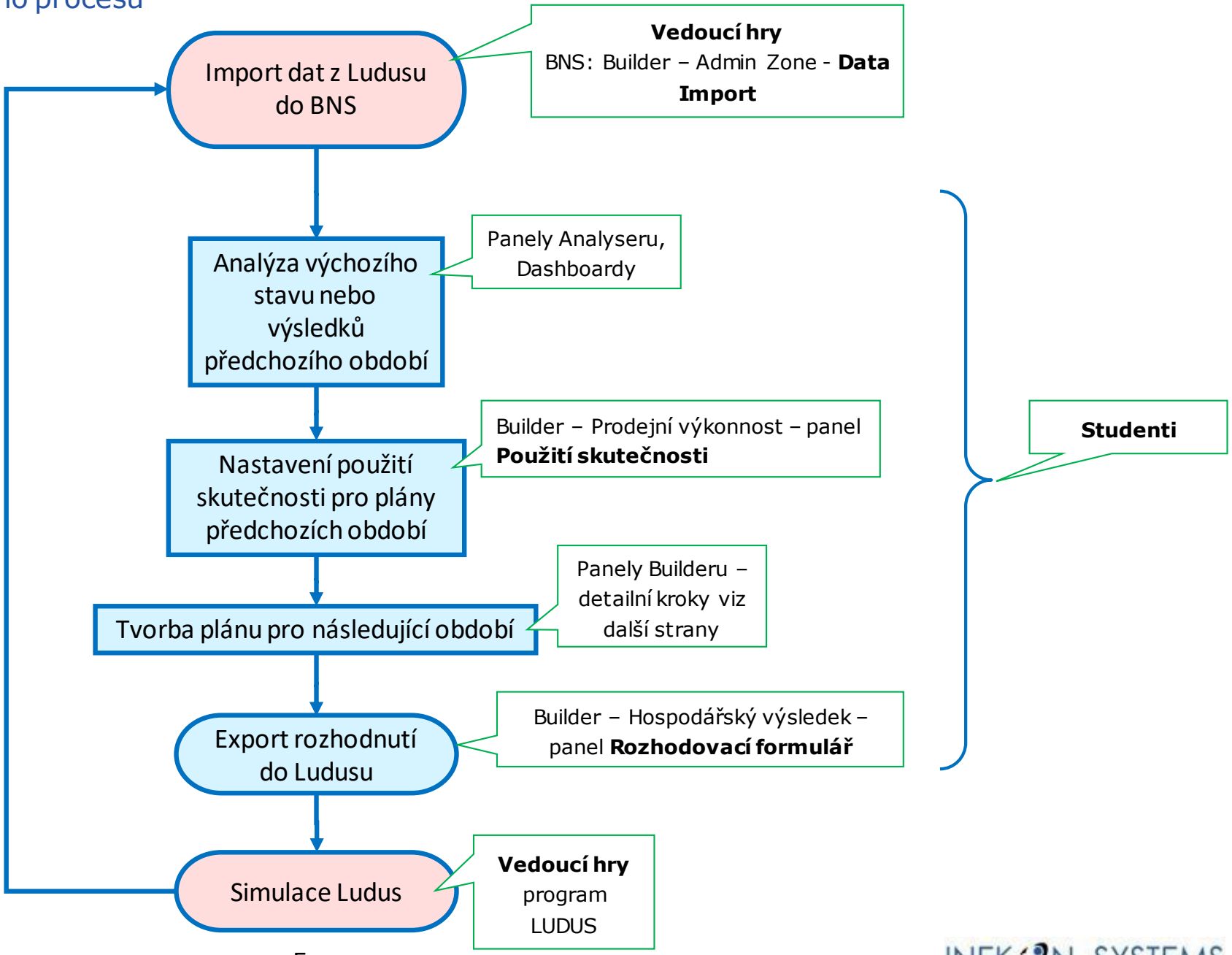
INEKON SYSTEMS

BNS-LUDUS – Přehled plánovacího procesu



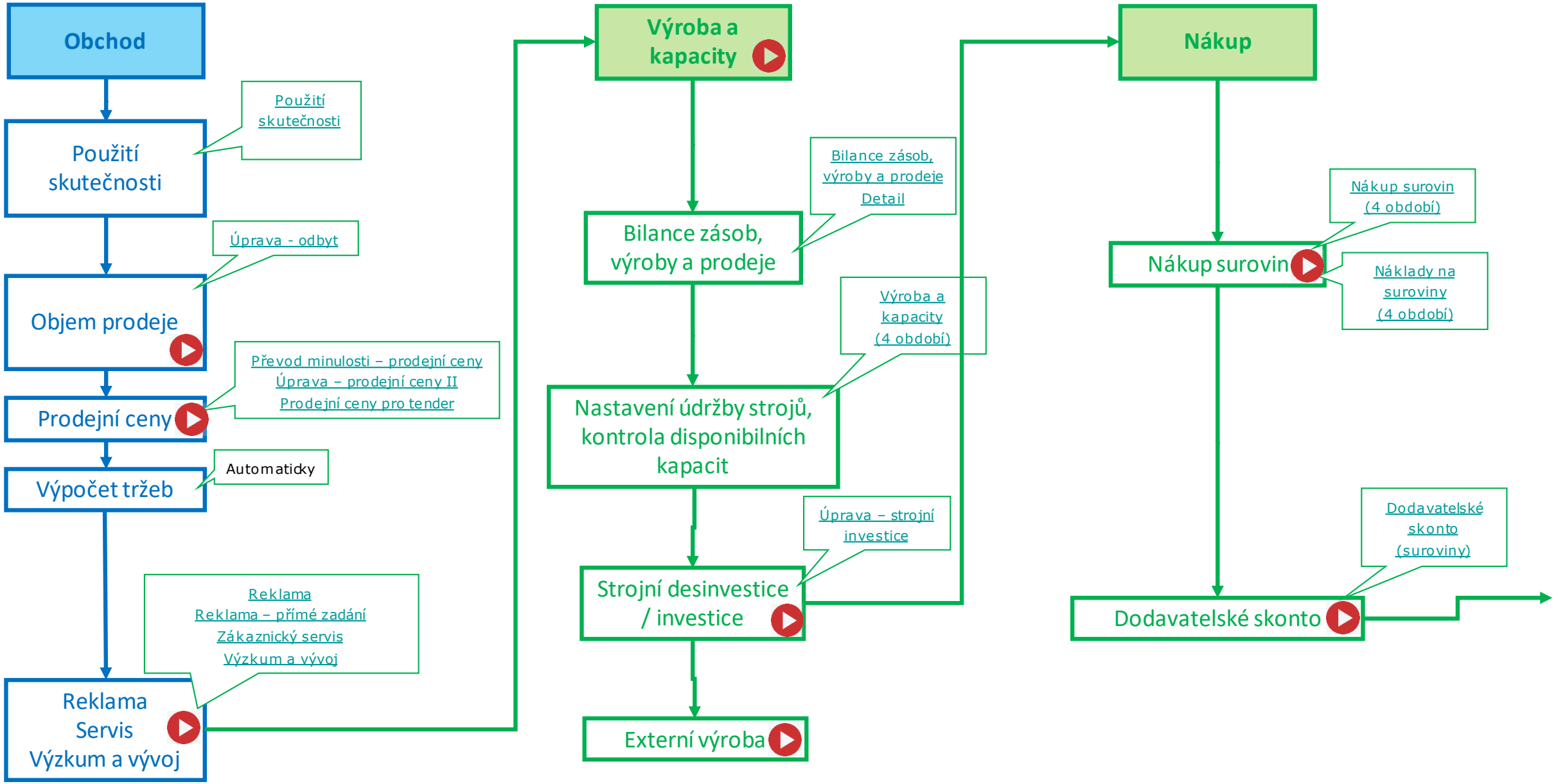
INEKON SYSTEMS

BNS-LUDUS – Schéma plánovacího procesu



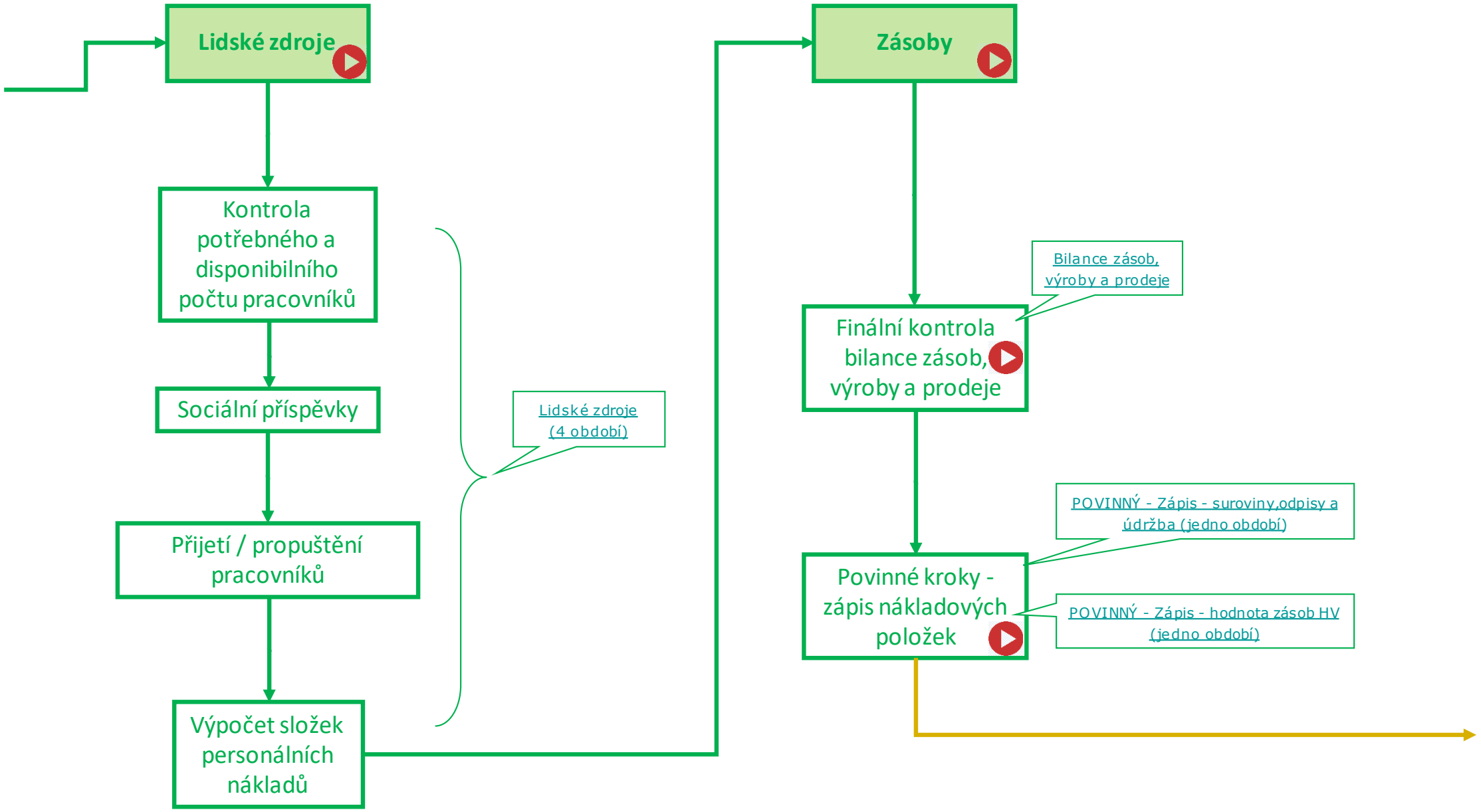
INEKON SYSTEMS

BNS-LUDUS – Vývojový diagram plánovacího procesu - Tvorba plánu pro následující období I.



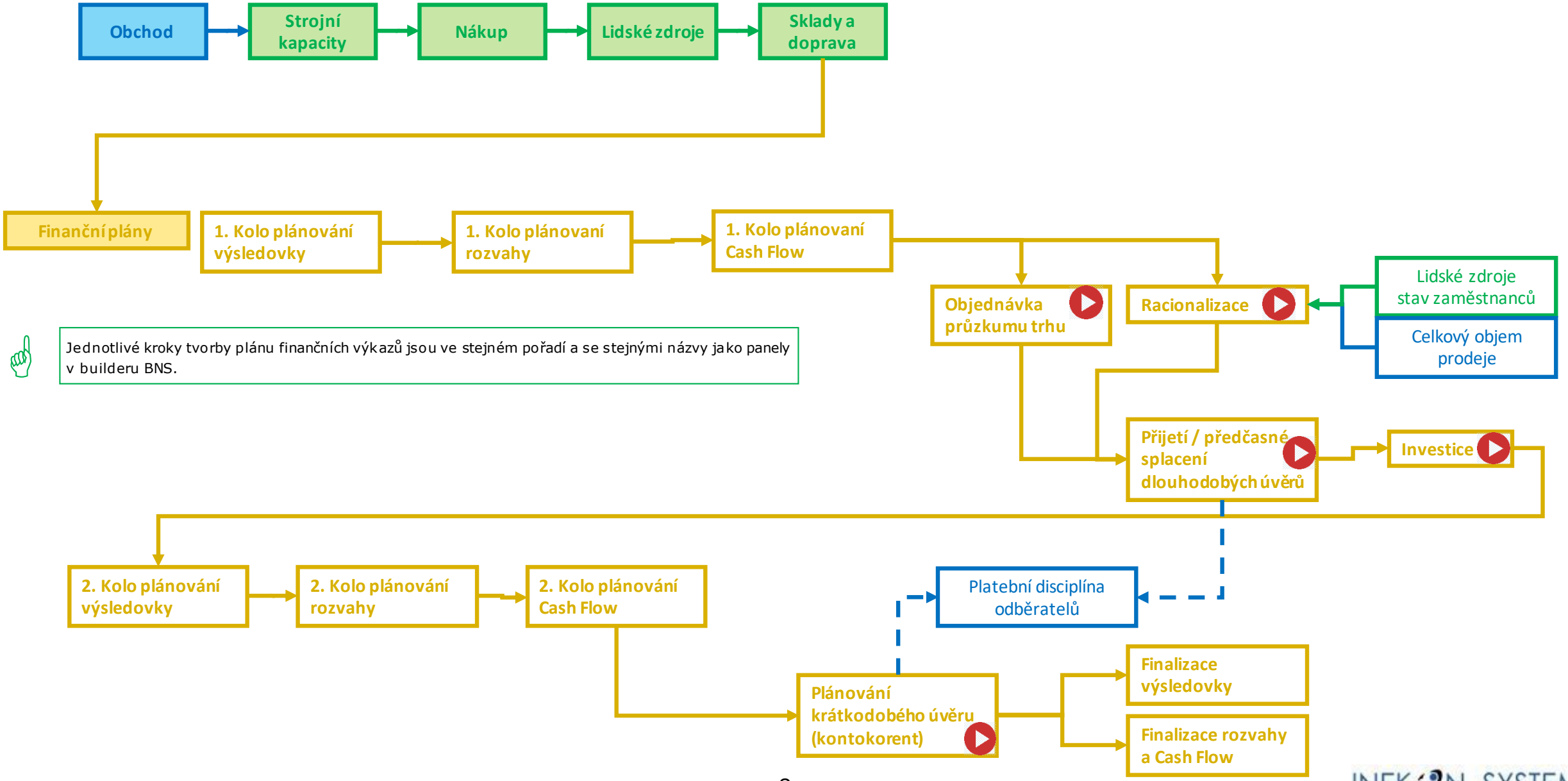
INEKON SYSTEMS

BNS-LUDUS – Vývojový diagram plánovacího procesu - Tvorba plánu pro následující období II.



INEKON SYSTEMS

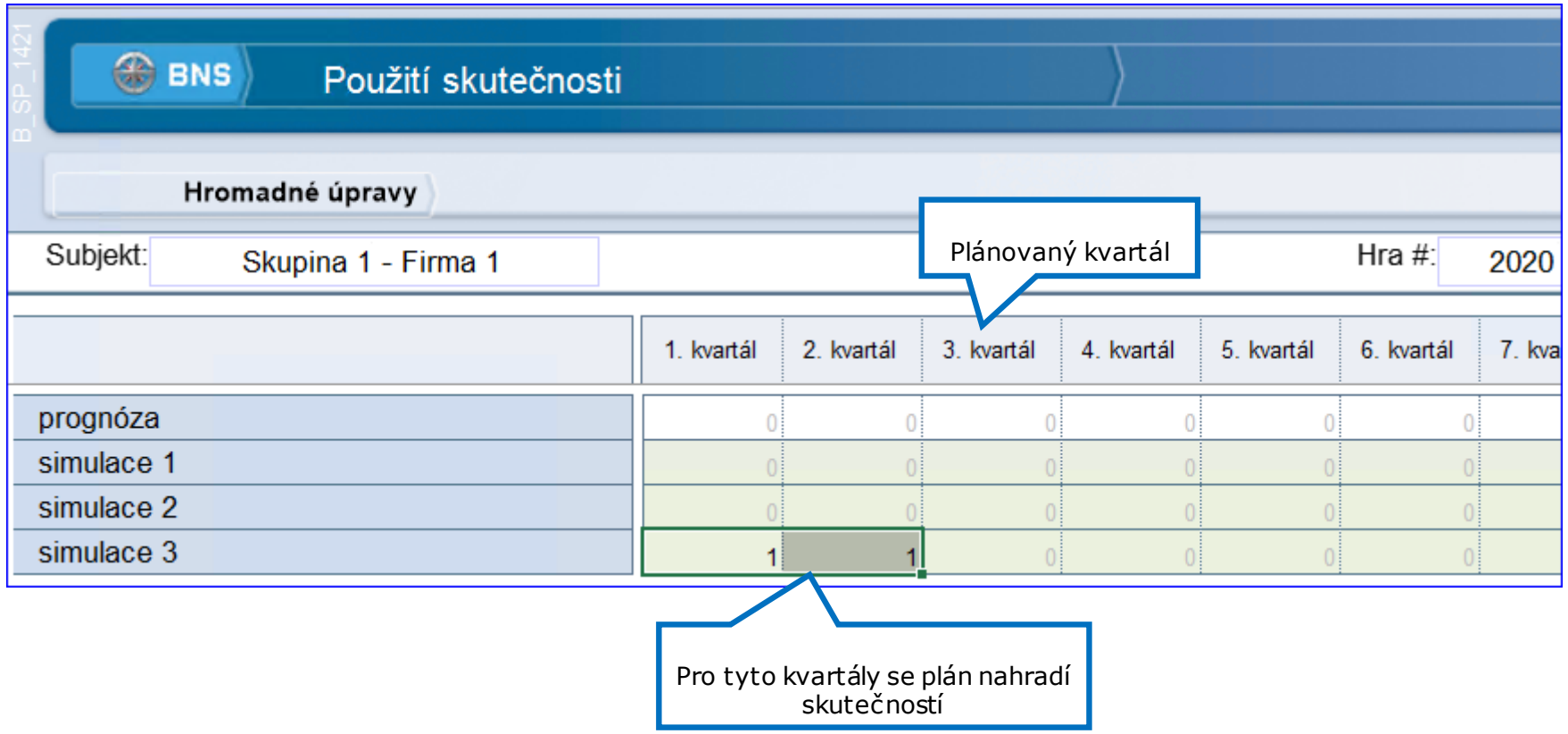
BNS-LUDUS – Vývojový diagram plánovacího procesu - Tvorba plánu pro následující období III.



Jednotlivé kroky tvorby plánu finančních výkazů jsou ve stejném pořadí a se stejnými názvy jako panely v builderu BNS.

INEKON SYSTEMS

BNS-LUDUS – Použití skutečnosti



Skutočné dosiahnuté výsledky sa obvykle viac či menej odlišujú od tých plánovaných.

Keby sme pri postupnom plánovaní nasledujúcich období vychádzali z plánov predošlých období, nie zo skutočne dosiahnutých výsledkov, dospeli by sme k nezmyselným rozhodnutiam.

Typickým príkladom je plánovanie bilancie výroby, predaja a zásob na skladoch.

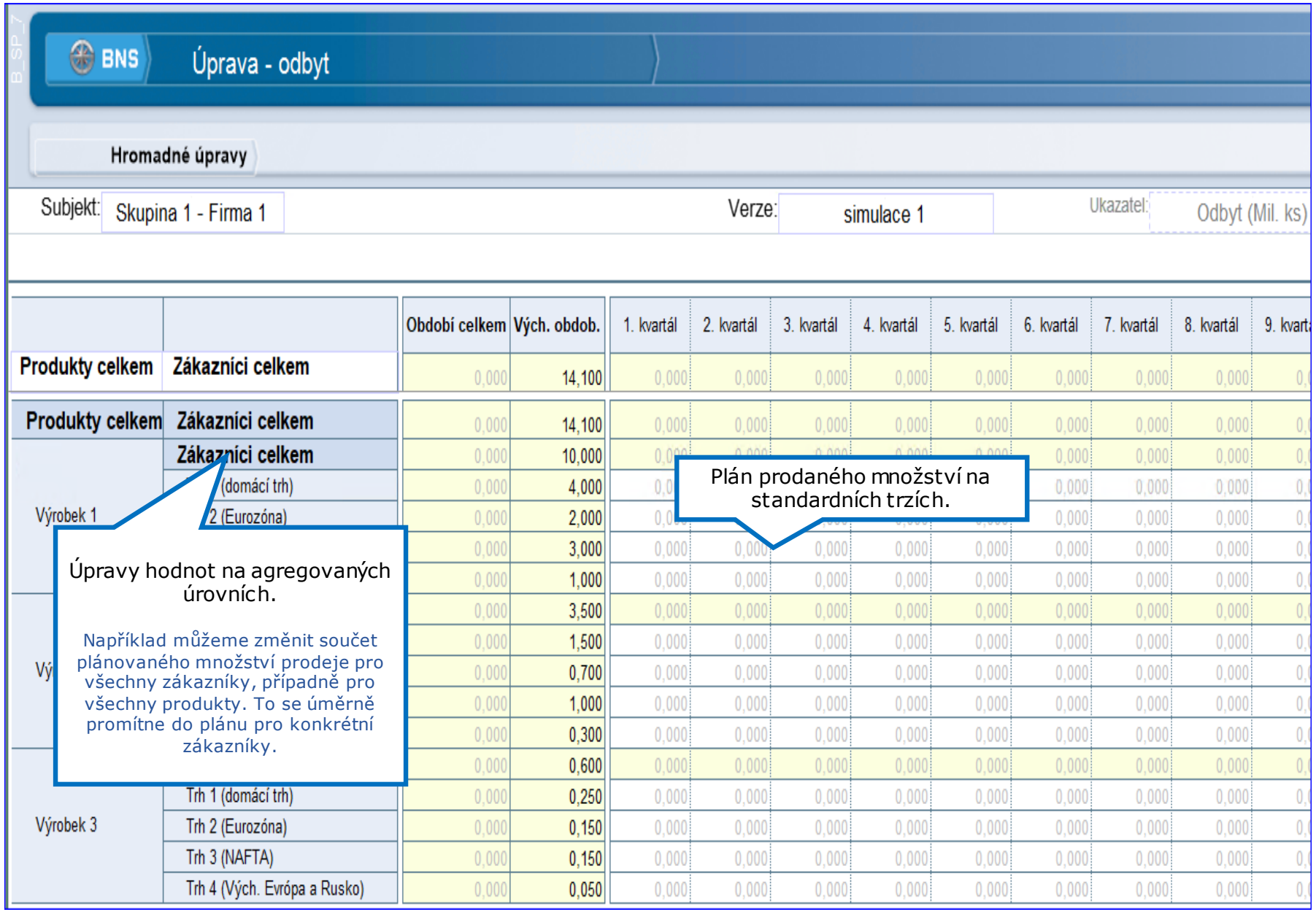
Na paneli Použitie skutočnosti zapíšeme čísla 1 do kvartálov, za ktoré už máme skutočnosť. Pre tieto obdobia systém BNS nahradí plán skutočnosťou.

Použitie skutočnosti je vratné. Ak chceme znova vidieť plány predošlých období, napríklad kvôli vyhodnoteniu dosiahnutej presnosti plánovania, prepíšeme jedničky na nuly.

ZPĚT NA SCHÉMA

INEKON SYSTEMS

BNS-LUDUS – Plán prodaného množství



		Období celkem	Vých. obdob.	1. kvartál	2. kvartál	3. kvartál	4. kvartál	5. kvartál	6. kvartál	7. kvartál	8. kvartál	9. kvart
Produkty celkem	**Zákazníci celkem**	0,000	14,100	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,
Produkty celkem	**Zákazníci celkem**	0,000	14,100	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,
	Zákazníci celkem	0,000	10,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,
	(domácí trh)	0,000	4,000	0,					0,000	0,000	0,000	0,
Výrobek 1	2 (Eurozóna)	0,000	2,000	0,					0,000	0,000	0,000	0,
		0,000	3,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,
		0,000	1,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,
		0,000	3,500	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,
Vý		0,000	1,500	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,
		0,000	0,700	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,
		0,000	1,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,
		0,000	0,300	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,
		0,000	0,600	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,
	Trh 1 (domácí trh)	0,000	0,250	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,
Výrobek 3	Trh 2 (Eurozóna)	0,000	0,150	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,
	Trh 3 (NAFTA)	0,000	0,150	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,
	Trh 4 (Vých. Evrópa a Rusko)	0,000	0,050	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,

Plán prodaného množství je v aplikaci systému BNS pro integraci s LUDUSem tzv. řídící ukazatel.

Z něho a z dalších ukazatelů, například plánování cen, se následně počítají odvozené (řízené) ukazatele, například plán tržeb.

V simulačním systému LUDUS je však skutečné prodané množství dané firmy v daném období závislé na rozhodnutích této firmy o prodejních cenách a dalších položkách marketingového mixu.

Takže prodané množství je tady **řízený** ukazatel. Ale nelze vypočítat tento řízený ukazatel pouze pomocí cenovo-poptávkových křivek.

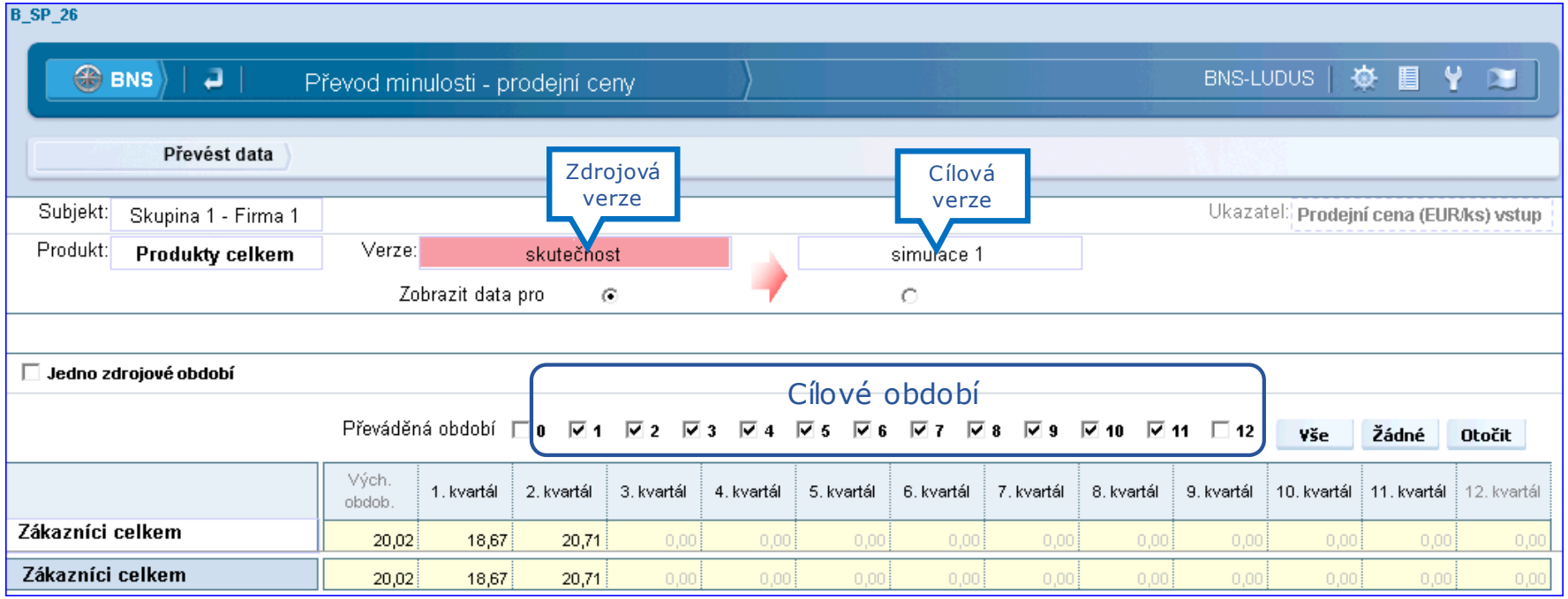
Podstatnou úlohu hraje konkurenční prostředí, tedy rozhodnutí ostatních firem. Ty ale naše firma nezná.

Integrace manažerského systému BNS a simulačního systému LUDUS v plánovací hře se přibližuje reálnému prostředí, do kterého se manažer dostane po ukončení studia.

ZPĚT NA SCHÉMA

INEKON SYSTEMS

BNS-LUDUS – Plán prodejních cen I.



Jaké zvolit zdrojové a cílové období:

Pro **strategický plán** potřebujeme ceny pro všechny kvartály, ale v čase jeho tvorby máme k dispozici jen ceny z výchozího období. Pro tento panel nastavíme následovně: zaškrtneme políčko Jedno zdrojové období a vybereme Výchozí období. V oblasti Převáděná období označíme všechny cílové kvartály.

Operativní plán sestavujeme postupně na jeden kvartál dopředu. Použijeme hodnoty cen předchozího období. Například při plánu druhého kvartálu nastavíme panel takto: Jedno zdrojové období – 1. kvartál. Cílové období – 2. kvartál.

Když máme vše nastavené, použijeme tlačítko **Převést data** nebo červenou šipku.

Typizovaný panel BNS **Převod minulosti** je navrhnutý na zkopírování prodejních cen ze zdrojového do cílového období, resp. verze.

Panel uskutečňuje převod daného ukazatele v kompletní struktuře použitých dimenzí (Produkt, Zákazník, …). Nekopíruje se tedy pouze číslo, které je zobrazené na ilustračním obrázku, ale kombinace cen všech výrobků na všech trzích.

Číslo 20,02 je aritmetický průměr cen.

Procesní krok vytvoří výchozí hodnoty cen. Ty budeme následně upravovat na dalších panelech.

Plánovací krok Převod minulosti lze přeskočit. Můžeme přímo zapisovat čísla na dalších panelech (při dodržení pravidel, které zmíníme v dalším textu).

ZPĚT NA SCHÉMA

INEKON SYSTEMS

BNS-LUDUS – Plán prodejních cen II.

B_SP_47

BNS | Úprava - prodejní ceny II | BNS-LUDUS

Hromadné úpravy

Subjekt: Skupina 1 - Firma 1 | Verze: simulace 1

		Období celkem	Vých. obdob.				1. kvartál				2. kvartál		
		Produkty celkem	Produkty celkem	Výrobek 1	Výrobek 2	Výrobek 3	Produkty celkem	Výrobek 1	Výrobek 2	Výrobek 3	Produkty celkem	Výrobek 1	Výrobek 2
Odbyt (Mil. ks)	Zákazníci celkem	14,52	14,10	10,00	3,50	0,60	14,52	10,50	3,50	0,52	0,00	0,00	0,00
	Trh 1 (domácí trh)	5,80	5,75	4,00	1,50	0,25	5,80	4,10	1,50	0,20	0,00	0,00	0,00
	Trh 2 (Eurozóna)	3,12	2,85	2,00	0,70	0,15	3,12	2,30	0,70	0,12	0,00	0,00	0,00
	Trh 3 (NAFTA)	4,05	4,15	3,00	1,00	0,15	4,05	2,90	1,[illegible]	[illegible]	[illegible]	0,00	0,00
	Trh 4 (Vých. Evrópa a Rusko)	1,55	1,35	1,00	0,30	0,05	1,55	1,20	0,[illegible]	[illegible]	[illegible]	0,00	0,00
Maximální cena (EUR/ks)				7,49	24,99	74,99		7,49	24,[illegible]	[illegible]		7,49	24,99
Prodejní cena (EUR/ks) vstup	**Zákazníci celkem**	20,74	20,02	3,63	12,94	43,50	20,74	3,78	13,[illegible]	[illegible]	[illegible]	0,00	0,00
	Trh 1 (domácí trh)	20,22	19,50	3,50	12,50	42,50	20,22	3,65	13,50	[illegible]50	0,00	0,00	0,00
	Trh 2 (Eurozóna)	20,78	20,05	3,65	13,00	43,50	20,78	3,85	14,00	44,50	0,00	0,00	0,00
	Trh 3 (NAFTA)	21,50	20,75	3,75	13,50	45,00	21,50	4,00	14,50	46,00	0,00	0,00	0,00
	Trh 4 (Vých	20,45	19,78	3,60	12,75	43,00	0,45	3,60	13,75	44,00	0,00	0,00	0,00
Min. cena (EUR/ks)				2,00	7,50				7,50	22,50		2,00	7,50
Prodejní cena (EUR/ks)	Zákazníci celkem	7,68	7,62	3,62	12,91				13,91	44,50	0,00	0,00	0,00
	Trh 1 (domácí trh)	7,57	7,54	3,50	12,50				13,50	43,50	0,00	0,00	0,00
	Trh 2	7,69	8,04	3,65	13,00				14,00	44,50	0,00	0,00	0,00
		8,15	7,59	3,75	13,50	45,00	8,15	4,00	14,50	46,00	0,00	0,00	0,00
	Trh	6,87	7,09	3,60	12,75	43,00	6,87	3,60	13,75	44,00	0,00	0,00	0,00
Hrubý obrat (Mil. EUR)	Zákaz	111,56	107,38	36,15	45,18	26,05	111,56	39,74	48,68	23,14	0,00	0,00	0,00
	Trh 1	43,92	43,38	14,00	18,75	10,63	43,92	14,97	20,25	8,70	0,00	0,00	0,00
	Trh 2	24,00	22,93	7,30	9,10	6,53	24,00	8,86	9,80	5,34	0,00	0,00	0,00
	Trh 3 (NAFTA)	33,00	31,50	11,25	13,50	6,75	33,00	11,60	14,50	6,90	0,00	0,00	0,00
	Trh 4 (Vých. Evrópa a Rusko)	10,64	9,58	3,60	3,83	2,15	10,64	4,32	4,13	2,20	0,00	0,00	0,00
Skonta,slevy,rabaty,kurz. ztráty (Mil. EUR)	Zákazníci celkem	1,99	0,32	0,11	0,14	0,07	1,99	0,71	0,87	0,41	0,00	0,00	0,00
	Trh 1 (domácí trh)	0,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,65	0,22	0,30	0,13	0,00	0,00	0,00
	Trh 2 (Eurozóna)	0,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,36	0,13	0,15	0,08	0,00	0,00	0,00
	Trh 3 (NAFTA)	0,82	0,32	0,11	0,14	0,07	0,82	0,29	0,36	0,17	0,00	0,00	0,00
	Trh 4 (Vých. Evrópa a Rusko)	0,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,16	0,06	0,06	0,03	0,00	0,00	0,00
Odbyt TENDER (Mil. ks)													

Vstupní cena

Hodnoty zapisujeme do bílých buněk

Do prázdných žlutých buněk nesmíme psát čísla

Korigovaná cena. Respektuje nastavené cenové pásmo.

Panel **Úprava – prodejní cena** je pro implementaci BNS-LUDUS navrhnutý tak, aby zobrazil na jednom místě naplánovaný objem prodeje, prodejní ceny i vypočítané tržby (hrubý obrat). Účastníci hry tak mají dobrou orientaci v logice plánování.

Panel zobrazuje minimální a maximální ceny, které byly nastavené vedoucím hry. Pokud není plánovačem respektováno toto rozmezí, systém označí dané číslo barevně.

Pokud je plánovaná hodnota nižší než minimální hranice, hodnota se zobrazí modře. Vyšší cena než maximální je označena červeně.

Pro další výpočty se použijí ceny, které systém BNS zkoriguje tak, aby vyskytovaly v cenovém pásmu.

Hodnoty zapisujeme do kombinací základních prvků (na konkrétní trhy a na konkrétní výrobky). To jsou buňky s **bílým podkladem**.

Pravidlo: Nikdy nezapisujeme čísla do prázdných buněk na tzv. agregovaných úrovních (buňky se žlutým podkladem Produkty celkem a/nebo Zákazníci celkem). Při těchto zápisech systém rozpočítá zapsanou hodnotu na všechny podřízené prvky stejným dílem, protože nemá rozvrhovou základnu. V tomto případě se zobrazuje varování.

ZPĚT NA SCHÉMA

INEKON SYSTEMS

BNS-LUDUS – Plán prodejních cen III. (Tender)

B_SP_47

BNS Úprava - prodejní ceny

Hromadné úpravy

Subjekt: Skupina 1 - Firma 1

Verze: simulace 1

		Období celkem	Vých. obdob.				1. kvartál				
		Produkty celkem	Produkty celkem	Výrobek 1	Výrobek 2	Výrobek 3	Produkty celkem	Výrobek 1	Výrobek 2	Výrobek 3	Prod celk
Skonta,slevy,rabaty,kurz. ztráty (Mil. EUR)	Trh 1 (domácí trh)	0,00	0,65	0,21	0,28	0,16	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Trh 2 (Eurozóna)	0,00	0,34	0,11	0,14	0,10	0,00		00	0,00	
	Trh 3 (NAFTA)	0,00	0,78	0,28	0,33	0,17	0,00		00	0,00	
	Trh 4 (Vých. Evrópa a Rusko)	0,00	0,14	0,05	0,06	0,03	0,00		00	0,00	
Odbyt TENDER (Mil. ks)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Prodejní cena TENDER (EUR/ks) vstup		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Hrubý obrat TENDER (Mil. EUR)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Hrubý obrat dohromady (Mil. EUR)	Zákazníci celkem	0,00	107,38	36,15	45,18	26,05	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Trh 1 (domácí trh)	0,00	43,38	14,00	18,75	10,63	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Trh 2 (Eurozóna)	0,00	22,93	7,30	9,10	6,53	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Trh 3 (NAFTA)	0,00	31,50	11,25	13,50	6,75	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Trh 4 (Vých. Evrópa a Rusko)	0,00	9,58	3,60	3,83	2,15	0,00	0,00	0,00	0,00	

Nabídka ceny pro velkoobjemovou zakázku (Tender)

ZPĚT NA SCHÉMA

INEKON SYSTEMS

BNS-LUDUS – Plán nákladů na reklamu I.

B_SP_48 | BNS | Úprava - reklama II | BNS-LU

Hromadné úpravy

Subjekt: Skupina 1 - Firma 1 | Verze: simulace 1

		Období celkem	Vých. obdob.				1. kvartál				
		Produkty celkem	Produkty celkem	Výrobek 1	Výrobek 2	Výrobek 3	Produkty celkem	Výrobek 1	Výrobek 2	Výrobek 3	Produk celker
Hrubý obrat (Mil. EUR)	Zákazníci celkem	111,56	107,38	36,15	45,18	26,05	111,56	39,74	48,68	23,14	0
	Trh 1 (domácí trh)	43,92	43,38	14,00	18,75	10,63	43,92	14,97	20,25	8,70	0
	Trh 2 (Eurozóna)	24,00	22,93	7,30	9,10	6,53	24,00	8,86	9,80	5,34	0
	Trh 3 (NAFTA)	33,00	31,50	11,25	13,50	6,75	33,00	11,60	14,50	6,90	0
	Trh 4 (Vých. Evrópa a Rusko)	10,64	9,58	3,60	3,83	2,15	10,64	4,32	4,13	2,20	0
Hranice účinnosti reklamy (%)	Zákazníci celkem	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00				9,00	9,
Náklady na reklamu (%) vstup	**Zákazníci celkem**	5,67	5,13	5,11	5,08	5,19	5,67	5,45	5,48	6,08	0
	Trh 1 (domácí trh)	6,53	5,91	6,07	6,00	5,65	6,53	6,50	6,80	6,30	0
	Trh 2 (Eurozóna)	5,90	5,59	5,14	5,49	6,13	5,90	5,20	5,70	6,80	0
	Trh 3 (NAFTA)	6,50	6,00	5,78	5,56	6,67	6,50	6,30	6,00	7,20	0
	Trh 4 (Vých. Evrópa a Rusko)	3,73	3,02	3,47	3,27	2,33	3,73	3,80	3,40	4,00	0
Náklady na reklamu (Mil. EUR)	Zákazníci celkem	6,55	6,00	2,00	2,50	1,50	6,55	2,14	2,73		
	Trh 1 (domácí trh)	2,85	2,57	0,85	1,13	0,60	2,85	0,91	1,28		
	Trh 2 (Eurozóna)	1,34	1,27	0,37	0,50	0,40	1,34	0,38	0,52		
	Trh 3 (NAFTA)	2,00	1,85	0,65	0,75	0,45	2,00	0,71	0,81	0,49	
	Trh 4 (Vých. Evrópa a Rusko)	0,35	0,30	0,12	0,12	0,05	0,35	0,14	0,13	0,09	0

Hodnoty zapisujeme do bílých buněk

Do prázdných žlutých buněk nesmíme zapisovat

Náklady na reklamu plánujeme jako určitá procenta z hrubých tržeb.

Panel **Úprava – reklama** je konstruován tak, aby na jednom místě zobrazovat předtím naplánované hrubé tržby, aktuálně plánovaná procenta reklamy i vypočítané náklady na reklamu.

Je zde zobrazená hranice účinnosti reklamy. Tento údaj je pouze informativní. Panel dovoluje naplánovat i vyšší procento reklamy než je hranice účinnosti.

Reklama se plánuje v detailech na výrobky a trhy.

Hodnoty zapisujeme do kombinací základních prvků (na konkrétní trhy a na konkrétní výrobky). To představují buňky s **bílým podkladem**.

Pravidlo: Nikdy nezapisujeme čísla do prázdných buněk na tzv. agregovaných úrovních (buňky se žlutým podkladem Produkty celkem a/nebo Zákazníci celkem). Při těchto zápisech systém rozpočítá zapsanou hodnotu na všechny podřízené prvky stejným dílem, protože nemá rozvrhovou základnu. V tomto případě se zobrazuje varování.

ZPĚT NA SCHÉMA

INEKON SYSTEMS

BNS-LUDUS – Plán nákladů na reklamu II.

Hrubý obrat (Mil. EUR)	Zákazníci celkem	0,00	**107,38**	**36,15**	**45,18**	**26,05**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trh 1 (domácí trh)	0,00	**43,38**	14,00	18,75	10,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trh 2 (Eurozóna)	0,00	**22,93**	7,30	9,10	6,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trh 3 (NAFTA)	0,00	**31,50**	11,25	13,50	6,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trh 4 (Vých. Evrópa a Rusko)	0,00	**9,58**	3,60	3,83	2,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Hranice účinnosti reklamy (%)	Zákazníci celkem	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00
Náklady na reklamu (%) vstup	**Zákazníci celkem**	0,00	**5,13**	**5,11**	**5,08**	**5,19**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trh 1 (domácí trh)	0,00	**5,91**	6,07	6,00	5,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trh 2 (Eurozóna)	0,00	**5,59**	5,14	5,49	6,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trh 3 (NAFTA)	0,00	**6,00**	5,78	5,56	6,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trh 4 (Vých. Evrópa a Rusko)	0,00	**3,02**	3,47	3,27	2,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Náklady na reklamu (Mil. EUR)	Zákazníci celkem	0,00	**6,00**	**2,00**	**2,50**	**1,50**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trh 1 (domácí trh)	0,00	**2,58**	0,85	1,13	0,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trh 2 (Eurozóna)	0,00	**1,28**	0,38	0,50	0,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trh 3 (NAFTA)	0,00	**1,85**	0,65	0,75	0,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trh 4 (Vých. Evrópa a Rusko)	0,00	**0,30**	0,13	0,13	0,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Nulová hodnota tržby předešlého období

Bílá buňka, do které můžeme naplánovat náklad na reklamu

Když je z různých důvodů nulová tržba v předešlém období, plánování nákladů na reklamu pomocí procenta by dávalo ve výsledku nulu. Proto je v tomto případě umožněno přímé plánování nákladů na reklamu.

Toto pravidlo platí i pro další položky marketingového mixu.

ZPĚT NA SCHÉMA

INEKON SYSTEMS

BNS-LUDUS – Plán nákladů na zákaznický servis

BNS Úprava - servis

Hromadné úpravy

Subjekt: Skupina 1 - Firma 1 Verze: simulace 1

			1. kvartál	2. k		
Hrubý obrat (Mil. EUR)	Zákazníci celkem	107,38	107,92			0,00
	Trh 1 (domácí trh)	43,61	43,38	43,61	0,00	0,00
	Trh 2 (Eurozóna)	22,96	22,93	22,96	0,00	0,00
	Trh 3 (NAFTA)	31,67	31,50	31,67	0,00	0,00
	Trh 4 (Vých. Evrópa a Rusko)	9,68	9,58	9,68	0,00	0,00
Max. náklady na servis (%)		10,00	10,00	10,00	10,00	10,00
Naklady na servis (%) vstup	**Zákazníci celkem**			**4,18**	0,00	0,00
	Trh 1 (domácí trh)			4,50	0,00	0,00
	Trh 2 (Eurozóna)			4,50	0,00	0,00
	Trh 3 (NAFTA)	5,00	4,76	5,00	0,00	0,00
	Trh 4 (Vých. Evrópa a Rusko)	2,70	2,61	2,70	0,00	0,00
Náklady na servis (%)	Zákazníci celkem	4,46	4,42	4,49	0,00	0,00
	Trh 1 (domácí trh)	4,48	4,61	4,50	0,00	0,00
	Trh 2 (Eurozóna)	4,49	4,36	4,50	0,00	0,00
	Trh 3 (NAFTA)	4,97	4,76	5,00	0,00	0,00
	Trh 4 (Vých. Evrópa a Rusko)	2,67	2,61	2,70	0,00	0,00
Max. náklady na servis (Mil. EUR)	Zákazníci celkem	21,53	10,74	10,74	10,79	0,00
	Trh 1 (domácí trh)	8,70	4,34	4,34	4,36	0,00
	Trh 2 (Eurozóna)	4,59	2,29	2,29	2,30	0,00
	Trh 3 (NAFTA)	6,32	3,15	3,15	3,17	0,00
	Trh 4 (Vých. Evrópa a Rusko)	1,93	0,96	0,		0,00
Náklady na servis (Mil. EUR)	**Zákazníci celkem**	4,82	4,75	4,		0,00
	Trh 1 (domácí trh)	1,95	2,00	1,		0,00
	Trh 2 (Eurozóna)	1,03	1,00	1,		0,00

Nenulová hodnota tržby předešlého období

Nulová hodnota tržby předešlého období

Plánování nákladů na servis pomocí procenta tržeb předešlého období

Přímé plánování nákladů na servis

Náklady na zákaznický servis plánujeme jako určitá procenta z hrubých tržeb.

Z toho důvodu je panel **Úprava – server** sestavený tak, aby zobrazoval hrubé tržby, aktuálně plánovaná procenta servisu a i vypočítané náklady na servis. Plánujeme na detail trhů (bez ohledu na produkty).

Vedoucím hry je nastaveno maximální procento i minimální hodnota nákladů na servis. Systém hlídá minimální limit. Když je zapsáno nižší procento, zvýrazní se modrým písmem. Vyšší hodnota než maximálně se označí červeně. Do výpočtu nákladů na servis se použijí korigované náklady, které respektují nastavené pásmo.

Hodnoty zapisujeme do kombinací základních prvků (na konkrétní trhy a na konkrétní výrobky). To představují buňky s **bílým podkladem**.

Pravidlo: Nikdy nezapisujeme čísla do prázdných buněk na tzv. agregovaných úrovních (buňky se žlutým podkladem Produkty celkem a/nebo Zákazníci celkem). Při těchto zápisech systém rozpočítá zapsanou hodnotu na všechny podřízené prvky stejným dílem, protože nemám rozvrhovou základnu. V tomto případě se zobrazuje varování.

ZPĚT NA SCHÉMA

INEKON SYSTEMS

BNS-LUDUS – Plán nákladů na výzkum a vývoj

B_SP_49

BNS **Úprava - výskum a vývoj**

Hromadné úpravy

Subjekt: Skupina 1 - Firma 1

		1. kvartál			2. kvartál	3. kvartál
Hrubý obrat (Mil. EUR)	**Produkty celkem**	**107,92**	**107,36**	**107,92**	0,00	0,00
	Výrobek 1	**36,62**	36,15	36,62	0,00	0,00
	Výrobek 2	**45,25**	45,18	45,25	0,00	0,00
	Výrobek 3	**26,05**	26,05	26,05	0,00	0,00
Hranice nasycení nákl. na VaV (%)	Výrobek 1			10,00	10,00	10,00
	Výrobek 2			15,00	15,00	15,00
	Výrobek 3			20,00	20,00	20,00
Náklady na VaV (%) vstup	Výrobek 1			5,00	0,00	0,00
	Výrobek 2		5,53	7,00	0,00	0,00
	Výrobek 3		5,76	10,00	0,00	0,00
Náklady na VaV (%)	**Produkty celkem**	**7,05**	**5,12**	**7,05**	0,00	0,00
	Výrobek 1	5,00	4,15	5,00	0,00	0,00
	Výrobek 2	7,00	5,53	7,00	0,00	0,00
	Výrobek 3	10,00	5,76	10,00	0,00	0,00
Max. náklady na VaV (Mil. EUR)	**Produkty celkem**	**15,60**	**15,60**	**15,60**	**15,66**	0,00
	Výrobek 1	**3,62**	3,62	3,62		0,00
	Výrobek 2	**6,78**	6,78	6,78		0,00
	Výrobek 3	**5,21**	5,21	5,21		0,00
Náklady na VaV (Mil. EUR)	**Produkty celkem**	**7,57**	**5,50**	**7,57**		0,00
	Výrobek 1	**1,81**	1,50	1,81	0,00	0,00
	Výrobek 2	**3,16**	2,50	3,16	0,00	0,00

Nenulová hodnota tržby předešlého období

Nulová hodnota tržby předešlého období

Plánování nákladů na výzkum a vývoj pomocí procenta tržeb předešlého období

Přímé plánování nákladů výzkum a vývoj

Náklady na výzkum a vývoj plánujeme jako určitá procenta z hrubých tržeb.

Panel **Úprava – výzkum a vývoj** zobrazuje hrubé tržby, aktuálně plánovaná procenta na VaV a vypočítané náklady. Plánujeme na detail výrobků (bez ohledu na trhy).

Jsou dána procenta nasycení nákladů na VaV. To je závislé na složitosti výrobků a na fázi jeho životního cyklu.

Výrobek 1 je jednoduchý a dlouhodobě vyráběný, proto má nejnižší hranici nasycení.

Výrobek 3 je složitý a ještě se jen začíná vyrábět, proto má nejvyšší hranici. Je také určen minimální náklad na VaV.

Pokud zapíšeme nižší procento, zvýrazní se modrým písmem. Vyšší hodnota než maximální se zobrazí červenou barvou. Do výpočtu nákladů vstupují hodnoty korigované tak, aby nebyli menší než určené minimum.

Hodnoty zapisujeme do kombinací základních prvků (na konkrétní trhy a na konkrétní výrobky). To představují buňky s **bílým podkladem**.

Pravidlo: Nikdy nezapisujeme čísla do prázdných buněk na tzv. agregovaných úrovních (buňky se žlutým podkladem Produkty celkem a/nebo Zákazníci celkem). Při těchto zápisech systém rozpočítá zapsanou hodnotu na všechny podřízené prvky stejným dílem, protože nemám rozvrhovou základnu. V tomto případě se zobrazuje varování.

ZPĚT NA SCHÉMA

BNS-LUDUS – Modul Výroba a kapacity – výpočet kapacit strojů, nastavení údržby, koeficient využití strojů

B_VK_6 | BNS | Výroba a kapacity (4 období) | BNS-L

Subjekt: Skupina 1 - Firma 1 Verze: simulace 1

Typ k

			Vých. obdob.	1. kvartál	2. kvartál
Vyráběné množství (Mil. ks)	**Produkty celkem**	**Stroje celkem**	13,600	14,200	0,0
Vyráběné množství (Mil. ks)	**Produkty celkem**		13,600	**14,200**	0,0
	Výrobek 1		10,000	10,500	0,0
	Výrobek 2		3,000	3,200	0,0
	Výrobek 3		0,600	0,500	0,0
Koef. produkce stroje (kap.jedn./ks) - vstup	Výrobek 1	Typ stroje 1	0,500	0,498	0,4
		Typ stroje 2	0,200	0,199	0,1
		Typ stroje 3	0,025	0,025	0,0
	Výrobek 2	Typ stroje 1	2,000	1,986	1,9
		Typ stroje 2	0,500	0,497	0,4
		Typ stroje 3	0,100	0,099	0,0
	Výrobek 3	Typ stroje 1	5,000	4,892	4,8
		Typ stroje 2	1,000	0,978	0,9
		Typ stroje 3	0,500	0,489	0,4
Potřebná kapacita strojů (kap.jedn.)	**Produkty celkem**	**Stroje celkem**	18,950	**19,023**	0,0
		Typ stroje 1	14,000	**14,030**	0,0
		Typ stroje 2	4,100	**4,169**	0,0
		Typ stroje 3	0,850	**0,824**	0,0
	Výrobek 1	**Stroje celkem**	7,250	**7,581**	0,0
		Typ stroje 1	5,000	5,229	0,0
		Typ stroje 2	2,000	2,090	0,0
		Typ stroje 3	0,250	0,263	0,0
	Výrobek 2	**Stroje celkem**	7,800	**8,262**	0,0
		Typ stroje 1	6,000	6,355	0,0
		Typ stroje 2	1,500	1,590	0,0
		Typ stroje 3	0,300	0,317	0,0
	Výrobek 3	**Stroje celkem**	3,900	**3,180**	0,0
		Typ stroje 1	3,000	2,446	0,0
		Typ stroje 2	0,600	0,489	0,0
		Typ stroje 3	0,300	0,245	0,0

B_VK_6 | BNS | Výroba a kapacity (4 období) | BNS-L

Subjekt: Skupina 1 - Firma 1 Verze: simulace 1

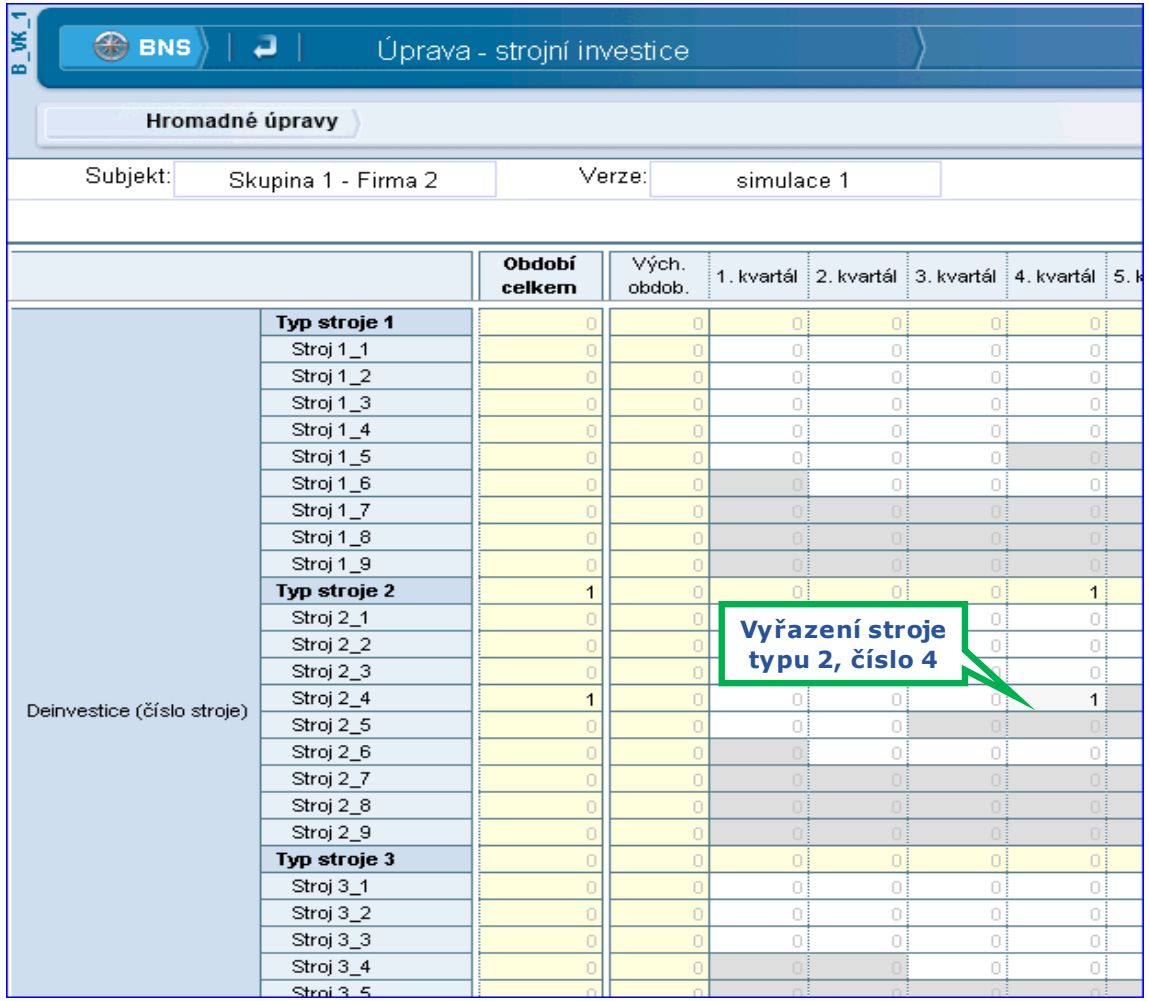
Typ k

			Vých. obdob.	1. kvartál	2. kvartál
Vyráběné množství (Mil. ks)	**Produkty celkem**	**Stroje celkem**	13,600	14,200	0,0
Maximální kapacita stroje (kap.jedn./stroj)	**Produkty celkem**	Typ stroje 1	**3,000**	3,000	3,0
		Typ stroje 2	**1,000**	1,000	1,0
		Typ stroje 3	**0,300**	0,300	0,3
Maximální kapacita strojů (kap.jedn.)	**Produkty celkem**	**Stroje celkem**	20,900	**17,900**	**20,9**
		Typ stroje 1	15,000	**12,000**	**15,0**
		Typ stroje 2	5,000	**5,000**	**5,0**
		Typ stroje 3	0,900	**0,900**	**0,9**
MIN			30,000	30,000	30,0
Sazba údržby (promile)			43,000	43,000	0,0
MAX			50,000	50,000	50,0
Koeficient snížení kapacity (%)			**0,950**	**0,950**	0,0
Kapacita strojů (kap.jedn.)		**Stroje celkem**	19,858	17,007	0,0
		Typ stroje 1	14,252	11,401	0,0
		Typ stroje 2	4,751	4,751	0,0
		Typ stroje 3	0,855	0,855	0,0
Koeficient využití strojů (%)		**Stroje celkem**	90,670	**106,273**	0,0
		Typ stroje 1	93,333	116,918	0,0
		Typ stroje 2	82,000	83,378	0,0
		Typ stroje 3	94,444	91,533	0,0
		Stroj neurčen	0,000	0,000	0,0

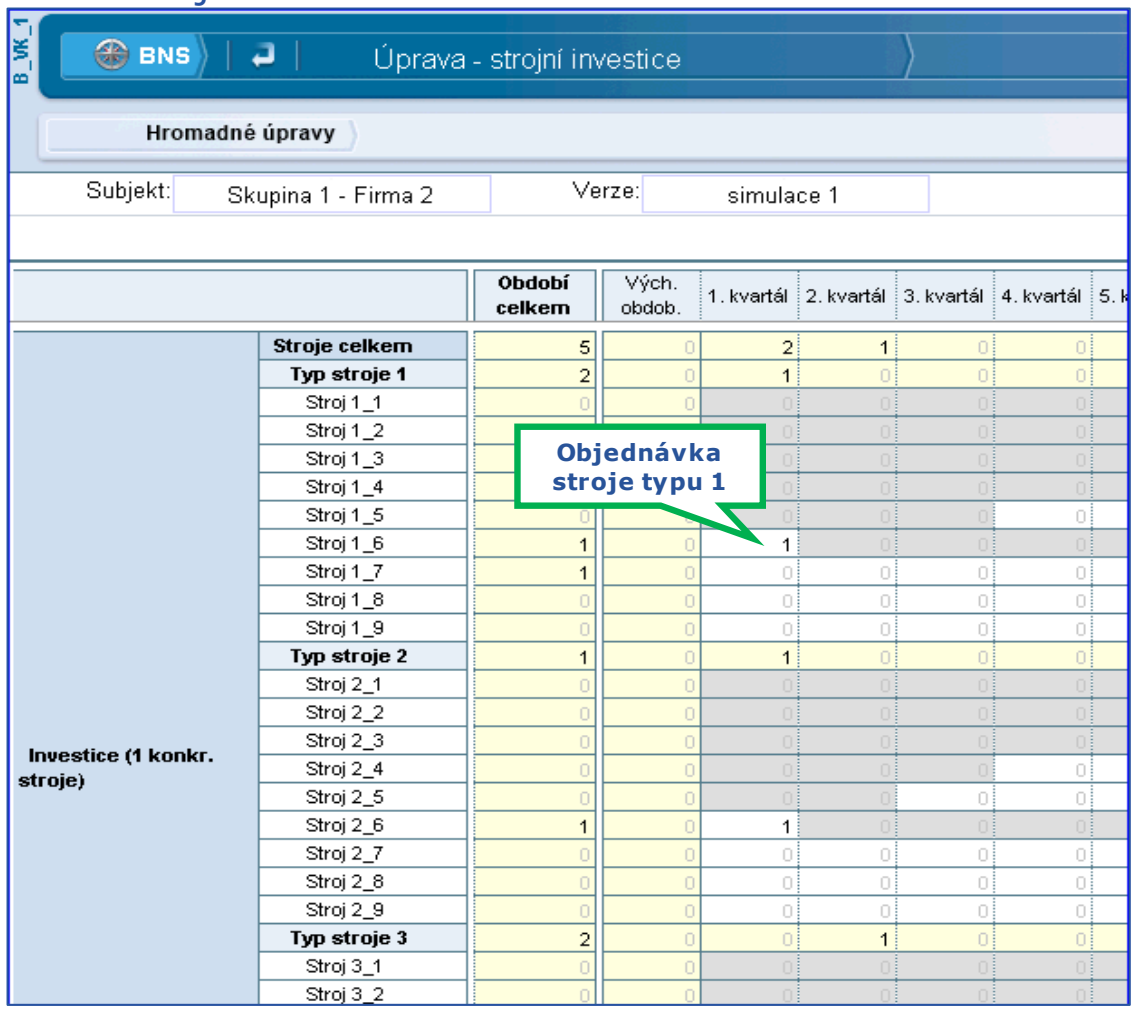
- Výpočet **potřebné kapacity** strojů vychází z plánu vyráběného množství a z koeficientu produkce strojů.
- **Maximální disponibilní kapacita** strojů se počítá z aktuálního strojového parku. Ta se však koriguje podle naplánované sazby nákladů na údržbu (koeficient snížení kapacity).
- Porovnáním potřebné kapacity a korigované maximální kapacity dostáváme **koeficient využití strojů**.
- Postupnými zásahy na simulačním panelu je potřebné upravit vyráběné množství tak, aby nebyl překročený maximální koeficient využití strojů (viz červeně podbarvené buňky).

ZPĚT NA SCHÉMA

BNS-LUDUS – Modul Výroba a kapacity – nákup nebo vyřazení strojů



		Období celkem	Vých. obdob.	1. kvartál	2. kvartál	3. kvartál	4. kvartál	5. k
Deinvestice (číslo stroje)	**Typ stroje 1**	0	0	0	0	0	0	
	Stroj 1_1	0	0	0	0	0	0	
	Stroj 1_2	0	0	0	0	0	0	
	Stroj 1_3	0	0	0	0	0	0	
	Stroj 1_4	0	0	0	0	0	0	
	Stroj 1_5	0	0	0	0	0	0	
	Stroj 1_6	0	0	0	0	0	0	
	Stroj 1_7	0	0	0	0	0	0	
	Stroj 1_8	0	0	0	0	0	0	
	Stroj 1_9	0	0	0	0	0	0	
	Typ stroje 2	1	0	0	0	0	1	
	Stroj 2_1	0	0			0	0	
	Stroj 2_2	0	0			0	0	
	Stroj 2_3	0	0				0	
	Stroj 2_4	1	0	0	0	0	1	
	Stroj 2_5	0	0	0	0	0	0	
	Stroj 2_6	0	0	0	0	0	0	
	Stroj 2_7	0	0	0	0	0	0	
	Stroj 2_8	0	0	0	0	0	0	
	Stroj 2_9	0	0	0	0	0	0	
	Typ stroje 3	0	0	0	0	0	0	
	Stroj 3_1	0	0	0	0	0	0	
	Stroj 3_2	0	0	0	0	0	0	
	Stroj 3_3	0	0	0	0	0	0	
	Stroj 3_4	0	0	0	0	0	0	
	Stroj 3_5	0	0	0	0	0	0	



		Období celkem	Vých. obdob.	1. kvartál	2. kvartál	3. kvartál	4. kvartál	5. k
Investice (1 konkr. stroje)	**Stroje celkem**	5	0	2	1	0	0	
	Typ stroje 1	2	0	1	0	0	0	
	Stroj 1_1	0	0	0	0	0	0	
	Stroj 1_2			0	0	0	0	
	Stroj 1_3			0	0	0	0	
	Stroj 1_4			0	0	0	0	
	Stroj 1_5	0		0	0	0	0	
	Stroj 1_6	1	0	1	0	0	0	
	Stroj 1_7	1	0	0	0	0	0	
	Stroj 1_8	0	0	0	0	0	0	
	Stroj 1_9	0	0	0	0	0	0	
	Typ stroje 2	1	0	1	0	0	0	
	Stroj 2_1	0	0	0	0	0	0	
	Stroj 2_2	0	0	0	0	0	0	
	Stroj 2_3	0	0	0	0	0	0	
	Stroj 2_4	0	0	0	0	0	0	
	Stroj 2_5	0	0	0	0	0	0	
	Stroj 2_6	1	0	1	0	0	0	
	Stroj 2_7	0	0	0	0	0	0	
	Stroj 2_8	0	0	0	0	0	0	
	Stroj 2_9	0	0	0	0	0	0	
	Typ stroje 3	2	0	0	1	0	0	
	Stroj 3_1	0	0	0	0	0	0	
	Stroj 3_2	0	0	0	0	0	0	

- Objednání nových strojů, resp. vyřazování starších strojů je nutné vybalancovat tak, abychom měli dostateční výrobní kapacity a zároveň abychom neplatili zbytečně vysoké náklady na údržbu starších strojů.
- Je nutné zapsat číslo 1 na konkrétní typ a číslo stroje.
- Na další straně je zobrazen strojový park a jeho postupný vývoj v čase (zůstatková životnost, kumulované odpisy atd.). Podle těchto údajů rozhodujeme o nákupu, resp. vyřazení strojů. Je možné vyřadit o stroj, který nebyl kompletně odepsán. Není však možné vyrábět na stroji po jeho životnosti.
- Pozor na obvyklou chybu: Prodej stroje se neprojeví v hospodářském výsledku svojí plnou zůstatkovou cenou.

ZPĚT NA SCHÉMA

BNS-LUDUS – Plán vyráběného množství

BNS — Bilance zásob, výroby a prodeje

Subjekt: Skupina 1 - Firma 1 — simulace 1

Plánování vyráběného množství

		Vých. obdob.				1. kv				2. kvartál		
		Produkty celkem	Výrobek 1	Výrobek 2	Výrobek 3	**Produkty celkem**	Výrobek 1	bek 2	Výrobek 3	**Produkty celkem**	Výrobek 1	Výrob 2
Vyráběné množství (Mil. ks)		**13,600**	10,000	3,000	0,600	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,
Externí výroba dodaná (Mil. ks)		0,000	0,000	0,000	0,000	**7,500**	6,000	1,500	0,000	0,000	0,000	0,
Stav výrobků na skladech z předošlého období (Mil. ks)	**Zákazníci celkem**	**3,180**	**2,000**	**1,100**	**0,080**	**2,680**	**2,000**	**0,600**	**0,080**	**10,180**	**8,000**	**2,**
	Trh 1 (domácí trh)	**3,180**	2,000	1,100	0,080	**1,730**	1,400	0,300	0,030	**9,230**	7,400	1,
	Trh 2 (Eurozóna)	0,000	0,000	0,000	0,000	**0,320**	0,200	0,100	0,020	**0,320**	0,200	0,
	Trh 3 (NAFTA)	0,000	0,000	0,000	0,000	**0,320**	0,200	0,100	0,020	**0,320**	0,200	0,
	Trh 4 (Vých. Evrópa a Rusko)	0,000	0,000	0,000	0,000	**0,310**	0,200	0,100	0,010	**0,310**	0,200	0,
Odbyt TENDER (Mil. ks)	Trh 1 (domácí trh)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,
Stav výrobků po výrobě, před přepravou (Mil. ks)	Trh 1 (domácí trh)	**16,780**	12,000	4,100	0,680	**9,230**	7,400	1,800	0,030	**9,230**	7,400	1,

- Při plánování vyráběného množství vlastních výrobků musíme myslet na vícero aspektů.
- Vyráběné množství musí korespondovat s plánovaným prodaným množstvím. Zároveň je potřebné uvažovat s vytvořením potřebné zásoby, kterou použijeme v období dovolených.
- Také je potřeba respektovat disponibilní kapacitu strojů – budeme plánovat v části Výroba a kapacity.
- Vyráběné množství se promítne i v modulu Lidské zdroje do jednotlivých složek mzdových nákladů.
- Důležitá jsou i rozhodnutí Make or buy – vyrobit nebo nakoupit externí výrobu. Toto bude zvažovat při analýze krycích příspěvků.
- Plánované množství výroby, které sestavíme v tomto kroku budeme moci doladit v dalších etapách tvorby plánu.

ZPĚT NA SCHÉMA

INEKON SYSTEMS

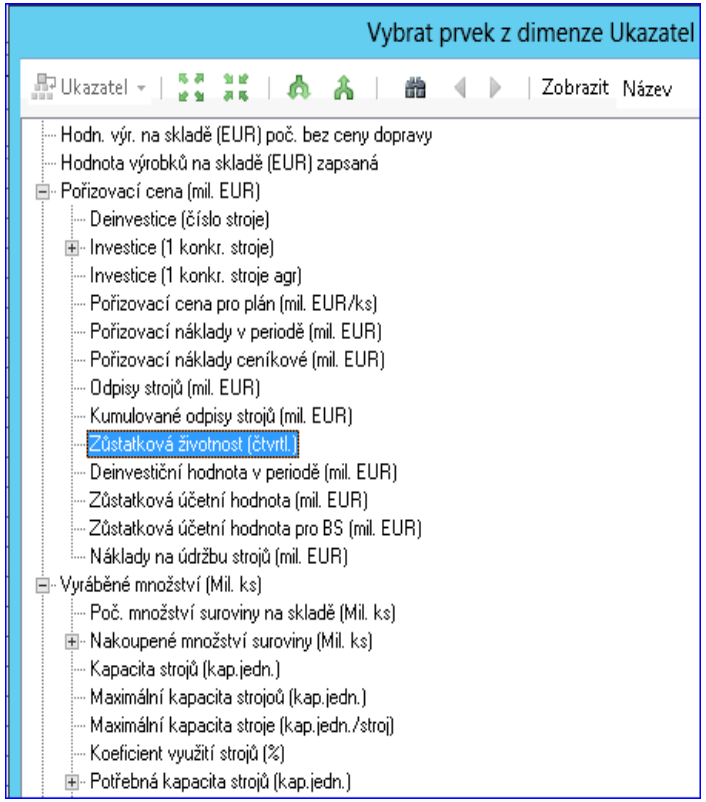
BNS-LUDUS – Modul Výroba a kapacity – časový vývoj strojového parku

A_VK_1 | BNS | VK Vývoj po kvartálech | BNS-LUDUS

Subjekt: Skupina 1 - Firma 1 | Verze: simulace 1 | Ukazatel: Kumulované odpisy strojů

Produkt: **Produkty celkem** | Typ hodnot:

	Vých. obdob.	Vých. obdob.	1. kvartál	2. kvartál	3. kvartál	4. kvartál	5. kvartál	6. kvartál	7. kvartál	8. kvartál	9. kvartál	10. kvartál	11. kvartál	12. k
Stroj 1_1	3,600	3,600	4,000	4,400	4,800	5,200	5,600	6,000	6,400	6,800	7,200	7,600	8,000	
Typ stroje 1	26,000	26,000	28,000	30,000	32,416	26,883	29,350	23,911	26,471	21,081	23,692	17,903	20,113	1
Stroj 1_1	3,600	3,600	4,000	4,400	4,800	5,200	5,600	6,000	6,400	6,800	7,200	7,600	8,000	
Stroj 1_2	4,400	4,400	4,800	5,200	5,600	6,000	6,400	6,800	7,200	7,600	8,000	0,000	0,000	
Stroj 1_3	5,200	5,200	5,600	6,000	6,400	6,800	7,200	7,600	8,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
Stroj 1_4	6,000	6,000	6,400	6,800	7,200	7,600	8,000	0,000	0,000	0,450	0,901	1,351	1,801	
Stroj 1_5	6,800	6,800	7,200	7,600	8,000	0,000	0,000	0,493	0,987	1,480	1,973	2,467	2,960	
Stroj 1_6	0,000	0,000	0,000	0,000	0,416	0,832	1,248	1,664	2,080	2,496	2,912	3,328	3,744	
Stroj 1_7	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,451	0,902	1,353	1,804	2,255	2,706	3,157	3,608	
Stroj 1_8	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
Stroj 1_9	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
Typ stroje 2	24,500	24,500	26,250	28,350	23,100	24,850	19,682	21,513	15,995	17,871	12,396	13,922	8,098	
Stroj 2_1	3,500	3,500	3,850	4,200	4,550	4,900	5,250	5,600	5,950	6,300	6,650	7,000	0,000	
Stroj 2_2	4,200	4,200	4,550	4,900	5,250	5,600	5,950	6,300	6,650	7,000	0,000	0,000	0,000	
Stroj 2_3	4,900	4,900	5,250	5,600	5,950	6,300	6,650	7,000	0,000	0,394	0,788	1,182	1,576	
Stroj 2_4	5,600	5,600	5,950	6,300	6,650	7,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
Stroj 2_5	6,300	6,300	6,650	7,000	0,000	0,000	0,432	0,863	1,295	1,727	2,158	2,590	3,022	
Stroj 2_6	0,000	0,000	0,000	0,350	0,700	1,050	1,400	1,750	2,100	2,450	2,800	3,150	3,500	
Stroj 2_7	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
Stroj 2_8	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
Stroj 2_9	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
Typ stroje 3	13,500	13,500	14,850	16,200	18,018	19,836	21,654	14,577	16,500	18,423	20,346	22,269	14,742	1
Stroj 3_1	2,250	2,250	2,700	3,150	3,600	4,050	4,500	4,950	5,400	5,850	6,300	6,750	7,200	
Stroj 3_2	4,500	4,500	4,950	5,400	5,850	6,300	6,750	7,200	7,650	8,100	8,550	9,000	0,000	
Stroj 3_3	6,750	6,750	7,200	7,650	8,100	8,550	9,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
Stroj 3_4	0,000	0,000	0,000	0,000	0,468	0,936	1,404	1,872	2,340	2,808	3,276	3,744	4,212	
Stroj 3_5	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,555	1,110	1,665	2,220	2,775	3,330	



- Na obrázku vlevo je vývoj kumulovaných odpisů strojů po kvartálech.
- Je možní vybrat libovolný ukazatel ze sestavy, které je na obrázku napravo nahoře.
- Výpočet některých ukazatelů je komplikovaný. Může trvat asi jednu až dvě minuty.

ZPĚT NA SCHÉMA

INEKON SYSTEMS

BNS-LUDUS – Externí výroba

B_VC_26

BNS | Úprava - externí výroba | BNS-LUDUS

Hromadné úpravy

Subjekt: Skupina 1 - Firma 1 Verze: simulace 1 Kalkulační polož

Objednávka externí výroby

Základní ceny externí výroby

		Období celkem	Vých. obdob.	1. kvartál	2. kvartál	3. kvartál	4			7. kvartál	8. kvartál	9. kvartál
Externí výroba objednaná (Mil. ks)	Výrobek 1	2,000	6,000	2,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	Výrobek 2	1,600	1,500	1,600	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	Výrobek 3	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Externí výroba dodaná (Mil. ks)	Výrobek 1	8,000	0,000	6,000	2,000	0,000	0,000	0,000				0,000
	Výrobek 2	3,100	0,000	1,500	1,600	0,000	0,000	0,000				0,000
	Výrobek 3	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000				0,000
Cena ext. výr. (EUR/ks) vstup	Výrobek 1	3,000	0,000	3,000	3,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000
	Výrobek 2	10,000	0,000	10,000	10,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	Výrobek 3	30,000	0,000	30,000	30,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Náklady na ext. výr. v stand. cenách (Mil. EUR)	Produkty celkem	**55,000**	**0,000**	**33,000**	**22,000**	**0,000**	**0,000**	**0,000**	**0,000**	**0,000**	**0,000**	**0,000**
	Výrobek 1	24,000	0,000	18,000	6,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	Výrobek 2	31,000	0,000	15,000	16,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	Výrobek 3	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Rabat při nákupu ext. výrobků (%)	Výrobek 1	16,250	0,000	20,000	5,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	Výrobek 2	15,000	0,000	15,000	15,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	Výrobek 3	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Cena ext. výr. po odečt. rabatu (EUR/ks)	Výrobek 1	2,513	0,000	2,400	2,850	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	Výrobek 2	8,500	0,000	8,500	8,500	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	Výrobek 3	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Rabat při nákupu ext. výrobků (Mil. EUR)	Produkty celkem	**8,550**	**0,000**	**5,850**	**2,700**	**0,000**	**0,000**	**0,000**	**0,000**	**0,000**	**0,000**	**0,000**
	Výrobek 1	3,900	0,000	3,600	0,300	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	Výrobek 2	4,650	0,000	2,250	2,400	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	Výrobek 3	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Náklady na ext. výr.(Mil. EUR)	Produkty celkem	46,450	0,000	27,150	19,300	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	Výrobek 1	20,100	0,000	14,400	5,700	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	Výrobek 2	26,350	0,000	12,750	13,600	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	Výrobek 3	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Skonto při nákupu ext. výr.(Mil. EUR)	Produkty celkem	0,679	0,000	0,679	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	Výrobek 1	0,360	0,000	0,360	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	Výrobek 2	0,319	0,000	0,319	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	Výrobek 3	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Celkové skonto přijaté v období (Mil. EUR)		0,679	0,000	0,453	0,226	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000

Plánovaní externí výroby

Externí výroba musí být objednána jeden kvartál v předstihu.

Strategický plán: Ceny externích výrobků z výchozího období překopírujeme do všech kvartálů. Následně můžeme upravovat.

Operativní plán (tvoříme na následující kvartál): Ceny externích výrobků jsou určené dle reportu předcházejícího období z Ludusu.

Následuje výpočet nákladů na externí výrobu ve standardních cenách.

Podle množství nakoupených externích výrobků se uplatňuje množstevní rabat.

Počítá se cena a náklad po zohlednění rabatu.

Nakonec se počítá skonto při nákupu externích výrobků.

ZPĚT NA SCHÉMA

INEKON SYSTEMS

BNS-LUDUS – Nákup surovin

BNS Nákup surovín (4 období)

Surovina 1
Surovina 2

Subjekt: Skupina 1 - Firma 2 | Kalkulační položka: Surovina - typ 1 | Verze: simulace 1 | Produkt: **Produkty celkem**

Rozhodnutí o nákupní strategii - nákup na zásobu nebo jenom na aktuální spotřebu

Automatický výpočet Expresní dodávky při nedostatku suroviny

		Vých. obdob.	1. kvartál		3. kvartál	4.
Vyráběné množství (Mil. ks)	**Šarže celkem**	13,600	13,650		0,000	
Nakoupené množství suroviny (Mil. ks)	šarže Vých. ob	28,000	80,000	0,000	0,000	
Potřeba suroviny (Mil. ks)	Šarže celkem	28,000	28,436		0,000	
Expresní dodávka suroviny (Mil. ks)	Šarže celkem	0,000	0,000		0,000	
Poč. množství suroviny (Mil. ks)	**Šarže celkem**	5,000	5,000	56,564	56,564	
Spotřeba suroviny (Mil. ks)	**Šarže celkem**	28,000	28,436	0,000	0,000	
	šarže Vých. ob	28,000	5,000	0,000	0,000	
	šarže 1. kv	0,000	23,436	0,000	0,000	
	šarže 2. kv	0,000	0,000	0,000	0,000	
	šarže 3. kv	0,000	0,000	0,000	0,000	
	šarže 4. kv	0,000	0,000	0,000	0,000	
	šarže 5. kv	0,000	0,000	0,000	0,000	
	šarže 6. kv	0,000	0,000	0,000	0,000	
	šarže 7. kv	0,000	0,000	0,000	0,000	
	šarže 8. kv	0,000	0,000	0,000	0,000	
	šarže 9. kv	0,000	0,000	0,000	0,000	
	šarže 10. kv	0,000	0,000	0,000		
	šarže 11. kv	0,000	0,000	0,000	0,000	
	šarže 12. kv	0,000	0,000	0,000	0,000	
Kon. množství suroviny (Mil. ks)	**Šarže celkem**	5,000	56,564	56,564	56,564	

ZPĚT NA SCHÉMA

BNS-LUDUS – Modul Nákup – zobrazení nákupu a spotřeby surovin

A_PU_6 | BNS | Vývoj po kvartálech (FIFO) | BNS-LUDUS

Subjekt: Skupina 1 - Firma 1 | Kalkulační položka: Surovina - typ 1 | Verze: simulace 1 | Produk

		Vých. obdob.	1. kvartál	2. kvartál	3. kvartál	4. kvartál	5. kvartál	6. kvartál	7. kvartál
Vyráběné množství (Mil. ks)	**Šarže celkem**	13,600	12,417	16,650	15,850	15,055	15,600	15,055	8,930
Nakoupené množství suroviny (Mil.	Šarže celkem	28,000	30,000	28,000	37,000	[illegible]	[illegible]	34,000	34,000
Potřeba suroviny (Mil. ks)	Šarže celkem	28,000	27,433	27,686	36,953	[illegible]	[illegible]	37,272	36,195
Expresní dodávka suroviny (Mil. ks)	Šarže celkem	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Poč. množství suroviny (Mil. ks)	**Šarže celkem**	5,000	5,000	7,567	7,882	7,929	7,888	8,225	4,953
Spotřeba suroviny (Mil. ks)	**Šarže celkem**	28,000	27,433	27,686	36,953	36,041	37,663	37,272	36,195
	šarže Vých. ob	28,000	5,000	0,000	0,000	0,000	0,[illegible]	[illegible]	[illegible]
	šarže 1. kv	0,000	22,433	7,567	0,000	0,000	0,[illegible]	[illegible]	[illegible]
	šarže 2. kv	0,000	0,000	20,118	7,882	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
	šarže 3. kv	0,000	0,000	0,000	29,071	7,929	0,000	0,000	0,000
	šarže 4. kv	0,000	0,000	0,000	0,000	28,112	7,888	0,000	0,000
	šarže 5. kv	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	29,775	8,225	0,000
	šarže 6. kv	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	29,047	4,953
	šarže 7. kv	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	31,242
	šarže 8. kv	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	šarže 9. kv	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	šarže 10. kv	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	šarže 11. kv	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	šarže 12. kv	0,000	0,000	0,000	0,000	[illegible]	[illegible]	[illegible]	0,000
Kon. množství suroviny (Mil. ks)	**Šarže celkem**	5,000	7,567	7,882	7,929	[illegible]	[illegible]	[illegible]	2,758
Objemový koeficient (obj.jedn./ks)	**Šarže celkem**	2,000	2,000	2,000	2,000	[illegible]	[illegible]	[illegible]	2,000
Kon. objem suroviny (obj. jedn.)	**Šarže celkem**	10,000	15,135	15,764	15,859	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Kon. hodnota suroviny (EUR)	**Šarže celkem**	4,500	6,432	7,378	7,599	8,267	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Cena suroviny po odeč. Rabatu (EUR/	Šarže celkem	0,900	0,850	0,936	0,958	1,048	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Hodnota spotřeb. suroviny (Mil. EUR)	**Šarže celkem**	25,200	23,568	25,263	35,226	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Cena suroviny (EUR/ks)	**Šarže celkem**	0,900	0,859	0,912	0,953	1,028	1,055	0,978	0,956
Hodnota expr. dodávky (Mil. EUR)	**Šarže celkem**	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	[illegible]	[illegible]
Cena suroviny expr. (EUR/ks)	**Šarže celkem**	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Hodnota (Mil. EUR)	Šarže celkem	25,200	23,568	25,263	35,257	37,058	39,726	36,467	34,611

Expresní dodávka

Postupná spotřeba surovin po šaržích (FIFO)

Hodnota spotřebovaných surovin podle šarží

Ceny spotřebovaných surovin podle šarží

Cena expresní dodávky

- Kalkulace nákladů na suroviny respektuje nákupní ceny podle období, ve kterých byly nakoupeny (šaržování surovin).
- Proto je nevyhnutelné evidovat zásoby surovin na skladě a jejich ceny podle období, ve kterých byly zakoupeny.
- Spotřeba surovin (výdej ze skladu) je v pořadí nejstarších zásob po nejnovější – First In – First Out (FIFO).

Příklad (viz obrázek vlevo):

V prvním kvartálu se spotřebovalo 5 jednotek z konečného stavu zásob počátečního období a 19,33 jednotek z aktuálního nákupu. Na skladě zůstalo 4,671 jednotek. Ty se spotřebovaly ve 2. kvartálu spolu s aktuálně nakoupeným množstvím 10ti jednotek. To ale nestačilo na pokrytí potřeb výroby, proto systém vygeneroval požadavek na **expresní dodávku** 10.552 jednotek. Expresní dodávka je s přirážkou.

- Při nákupu surovin poskytují dodavatelé množstevní rabat. Suroviny je výhodné objednávat ve velkém množství, a tak dosahovat úspory vlivem rabatu. Tato nákupní strategie se však negativně promítá do cash-flow a může vyvolat potřebu drahého úvěru. Je proto nutné tyto dva vlivy vybalancovat.

ZPĚT NA SCHÉMA

INEKON SYSTEMS

BNS-LUDUS – Nastavení vlastní platební disciplíny a výpočet skonta II.

B_VC_33 BNS Dodavatelské skonto (ext. výroba)

Subjekt: Skupina 1 - Firma 1

		Vých. obdob.	Vých. obdob.	1. kvartál	2. kvartál	3. kvartál	4. k
Externí výroba dodaná (Mil. ks)	**Produkty celkem**	0,000	0,000	**7,500**	**3,600**	0,000	
	Výrobek 1	0,000	0,000	6,000	2,000	0,000	
	Výrobek 2	0,000	0,000	1,500	1,600	0,000	
	Výrobek 3	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
Cena ext. výr. (EUR/ks) vstup	Výrobek 1		0,000	3,000	3,000	0,000	
	Výrobek 2		0,000	10,000	10,000	0,000	
	Výrobek 3		0,000	30,000	30,000	0,000	
Rabat při nákupu ext. výrobků (%)	Výrobek 1		0,000	20,000	5,000	0,000	
	Výrobek 2		0,000	15,000	15,000	0,000	
	Výrobek 3		0,000	0,000	0,000	0,000	
Cena ext. výr. po odečt. rabatu (EUR/ks)	Výrobek 1		0,000	2,400	2,850	0,000	
	Výrobek 2		0,000	8,500	8,500	0,000	
	Výrobek 3		0,000	0,000	0,000	0,000	
Náklady na ext. výr.(Mil. EUR)	**Produkty celkem**	0,000	0,000	**27,150**	**19,300**	0,000	
	Výrobek 1	0,000	0,000	14,400	5,700	0,000	
	Výrobek 2	0,000	0,000	12,750	13,600	0,000	
	Výrobek 3	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
Plat. disciplina cíl 1 (%)			100,000	100,000	0,000	0,000	
Plat. disciplina cíl 2 (%)			0,000	0,000	0,000	0,000	
Plat. disciplina cíl 3 (%)			0,000	0,000	0,000	0,000	
Plat. disciplina cíl 4 (%)			0,000	0,000	0,000	0,000	
Procento skonta 1 (%)			2,500	2,500	2,500	2,500	
Procento skonta 2 (%)			1,200	1,200	1,200	1,200	
Procento skonta 3 (%)			0,000	0,000	0,000	0,000	
Procento skonta 4 (%)			-2,750	-2,750	-2,750	-2,750	

		Vých. obdob.	Vých. obdob.	1. kvartál	2. kvartál	3. kvartál	4. k
Procento skonta 1 (%)			2,500	2,500	2,500	2,500	
Procento skonta 2 (%)			1,200	1,200	1,200	1,200	
Procento skonta 3 (%)			0,000	0,000	0,000	0,000	
Procento skonta 4 (%)			-2,750	-2,750	-2,750	-2,750	
Skonto při nákupu ext. výr.(Mil. EUR)	**Produkty celkem**	0,000	0,000	**0,679**	0,000	0,000	
	Výrobek 1	0,000	0,000	0,360	0,000	0,000	
	Výrobek 2	0,000	0,000	0,319	0,000	0,000	
	Výrobek 3	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
Skonto 1 při nákupu ext. výr. (Mil. EUR)	**Produkty celkem**	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	Výrobek 1	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	Výrobek 2	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	Výrobek 3	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
Skonto 2 při nákupu ext. výr. (Mil. EUR)	**Produkty celkem**	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	Výrobek 1	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	Výrobek 2	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	Výrobek 3	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
Skonto 3 při nákupu ext. výr. (Mil. EUR)	**Produkty celkem**	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	Výrobek 1	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	Výrobek 2	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	Výrobek 3	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
Skonto 4 při nákupu ext. výr. (Mil. EUR)	**Produkty celkem**	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	Výrobek 1	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	Výrobek 2	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	Výrobek 3	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	

- Plánování vlastní platební disciplíny při nákupu externí výroby.
- Zobrazuje se tady také logika výpočtu rabatu a skonta při nákupu externí výroby.
- Postup výpočtu skonta i rabatu je obdobná jako při nákupu surovin (viz předchozí strana).

ZPĚT NA SCHÉMA

INEKON SYSTEMS

BNS-LUDUS – Nastavení vlastní platební disciplíny a výpočet skonta I.

B_VC_32

BNS | Dodavatelské skonto (suroviny)

Subjekt: Skupina 1 - Firma 1 | Produkt: Produkty celkem

		Období celkem	Vých. obdob.	1. kvartál	2. kvartál	3. kvartál	4. kvartál	5. k
Nakoupené množství suroviny (Mil. ks)	Surovina - typ 1	25,000	28,000	25,000	0,000	0,000	0,000	
	Surovina - typ 2	55,000	88,000	55,000	0,000	0,000	0,000	
Cena vstupu (EUR/ks) - vstup	Surovina - typ 1		1,000	1,000	0,000	0,000	0,000	
	Surovina - typ 2		0,150	0,150	0,000	0,000	0,000	
Rabat při nákupu surovin (%)	Surovina - typ 1	**10,000**	10,000	10,000	0,000	0,000	0,000	
	Surovina - typ 2	**0,000**	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
Cena suroviny po odeč. Rabatu (EUR/ks)	Surovina - typ 1		0,900	0,900	0,000	0,000	0,000	
	Surovina - typ 2		0,150	0,150	0,000	0,000	0,000	
Hodnota nakoupené suroviny (Mil. EUR)	**Suroviny**	**33,250**	**41,200**	**33,250**			0,000	
	Surovina - typ 1	**25,000**	28,000	25,000			0,000	
	Surovina - typ 2	**8,250**	13,200	8,250			0,000	
Plat. disciplina cíl 1 (%)			100,000	100,000	0,0	0,000	0,000	
Plat. disciplina cíl 2 (%)			0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
Plat. disciplina cíl 3 (%)			0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
Plat. disciplina cíl 4 (%)			0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
Procento skonta 1 (%)			2,500	2,500	2,500	2,500	0,000	
Procento skonta 2 (%)			1,200	1,200	1,200	1,200	0,000	
Procento skonta 3 (%)			0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
Procento skonta 4 (%)			-2,750	-2,750	-2,750	-2,750	0,000	
Skonto při nákupu surovin (Mil. EUR)			**0,630**	**0,563**	**0,000**	**0,000**	**0,000**	
Skonto 1 při nákupu surovin (Mil. EUR)			0,630	0,563	0,000	0,000	0,000	
Skonto 2 při nákupu surovin (Mil. EUR)			0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
Skonto 3 při nákupu surovin (Mil. EUR)			0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
Skonto 4 při nákupu surovin (Mil. EUR)			0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	

Hodnoty zapisujeme do bílých buněk

- Panel umožňuje nastavení parametrů vlastní platební disciplíny při nákupu surovin
- Zobrazuje se tady také logika výpočtu rabatu při nákup surovin a dodavatelského skonta.
- Rabat se počítá podle tabulky pásem závislých na nakoupeném množství.
- Procentuální rozdělení cílů platební disciplíny musí v součtu dávat 100%.
- Procentní skonta jsou dané.

ZPĚT NA SCHÉMA

INEKON SYSTEMS

BNS-LUDUS – Modul Lidské zdroje – plán náboru, resp. propouštění pracovníků; Výpočet souvisejících ukazatelů.

B_HR_3 | BNS | Lidské zdroje (4 období) | BNS-LUDUS

Subjekt: Skupina 1 - Firma 1 **Verze:** simulace 1

Typ hodnot

	Vých. obdob.			1. kvartál			2. kvartál			3. kvartál		
	Prac. celkem	Kvalif. prac.	Nekval. prac.	**Prac. celkem**	Kvalif. prac.	Nekval. prac.	**Prac. celkem**	Kvalif. prac.	Nekval. prac.	**Prac. celkem**	Kvalif. prac.	Nekval. prac.
Poč. stav prac. (tis.)	**2,000**	0,400	1,600	**1,947**	0,[illegible]	[illegible]	**1,908**	0,376	1,532	**2,065**	0,392	1,673
Soc. příspěvky (%) vstup	**44,0**	44,0	44,0	**44,0**	44,0	44,0	**44,0**	44,[illegible]	[illegible]	[illegible]	46,0	46,0
Procento fluktuace (%)	0,000	2,000	2,500	0,000	2,000	2,500	0,000	2,00[illegible]	[illegible]	[illegible]	1,500	2,000
Fluktuace (tis.)	**0,048**	0,008	0,040	**0,048**	0,008	0,040	**0,047**	0,00[illegible]	[illegible]	**0,040**	0,006	0,034
Přijetí (+) Prepuštění (-) (tis.)	**-0,005**	-0,015	0,010	**0,009**	0,007	0,002	**0,204**	0,024	0,180	**0,050**	0,020	0,030
Konečný stav prac. (tis.)	**1,947**	0,377	1,570	**1,908**	0,376	1,532	**2,065**	0,392	1,673	**2,075**	0,406	1,669
Procento práceneschopnosti (%)	0,000	4,600	6,200	0,000	4,600	6,200	0,000	4,600	6,200	0,000	4,400	5,800
Práceneschopnost (tis.)	**0,114**	0,017	0,097	**0,112**	0,017	0,095	**0,121**	0,017	0,104	**0,114**	0,017	0,097
K dispozici prac. (tis.)	**1,828**	0,360	1,468	**1,793**	0,356	1,437	**1,932**	0,363	1,569	**1,301**	0,253	1,048
Potřebný počet prac.	**1 975**	517	1 458	**2 007**	521	1 486	**2 109**	407	1 701	**2 432**	768	1 665
Disp. - potřeb. počet prac. (tis.)	0,000	0,000	0,000	**-0,215**	-0,165	-0,049	**-0,177**	-0,044	-0,132	**-1,131**	-0,515	-0,617
Task Wage												
Tarifní mzda na prac. (tis. EUR/kv)	**10,250**	6,250	4,000	**10,250**	6,250	4,000	**10,660**	6,500	4,160	**11,556**	7,046	4,510
Úkolová mzda (Mil. EUR)	**9,062**	3,229	5,833	**9,200**	3,255	5,945	**9,725**	2,647	7,078	**12,918**	5,411	7,507
Odvody zaměstnavatele (Mil. EUR)	**3,988**	1,421	2,567	**4,048**	1,432	2,616	**4,279**	1,165	3,114	**5,942**	2,489	3,453
Recruiting Costs												
Tarifní mzda na prac. (tis. EUR/kv)	**7,500**	4,500	3,000	**7,500**	4,500	3,000	**7,800**	4,680	3,120	**8,455**	5,073	3,382
Severance Payment												
Tarifní mzda na prac. (tis. EUR/kv)	**13,500**	7,500	6,000	**13,500**	7,500	6,000	**14,041**	7,801	6,240	**15,222**	8,457	6,765
Přijetí/Propuštění (Mil. EUR)	**0,172**	0,113	0,059	**0,069**	0,063	0,006	**0,786**	0,225	0,562	**0,306**	0,204	0,101
Práceneschopnost (Mil. EUR)	**0,715**	0,156	0,559	**0,700**	0,153	0,547	**0,782**	0,159	0,623	**0,814**	0,175	0,639
Mzda za dov. (Mil. EUR)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	**4,788**	1,337	3,450
Nadměrná kapacita (Mil. EUR)	**0,056**	0,000	0,056	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Příplatek za přesčasy (%)	**100,0**	100,0	100,0	**100,0**	100,0	100,0	**100,0**	100,0	100,0	**100,0**	100,0	100,0
Přečasy (Mil. EUR)	**1,413**	1,413	0,000	**1,771**	1,487	0,284	**1,207**	0,414	0,793	**9,357**	5,297	4,060

Procento sociálních příspěvků

přijetí, propuštění (tis. prac.)

- Panel zobrazuje ukazatele lidských zdrojů v pořadí dle procesu jejich výpočtu a plánování.
- Začínáme v počátečním stavu pracovníků ve struktuře dle kvalifikace.
- Plánujeme procento sociálních příspěvků. To už bylo nahrubo nastaveno v modulu variabilní náklady, zde jej můžeme doladit.
- Sociální příspěvky mají vliv na fluktuaci a na práceneschopnost.
- Plánujeme +přijetí, resp. –propouštění (v tisících) podle kvalifikace.
- Součtem počátečního stavu, přijetí nebo propouštění a fluktuace vypočtené podle sociálních příspěvků dostáváme konečný stav pracovníků.

- Tento konečný stav korigujeme o práceneschopnost (také vypočítanou podle soc. příspěvků).
- Dostáváme disponibilní stav pracovníků.
- Z modulu Variabilní náklady se automaticky přebírá vypočtený potřebný počet pracovníků.

- Pokud nám vychází záporný rozdíl disponibilního a potřebného počtu, korigujeme počet přijatých či propuštěných pracovníků. Nedostatek pracovníků ale můžeme pokrýt přesčasy.

- Dále jsou vypočtené náklady na úkolové mzdy, náklady na přijetí, resp. na odstupné, na dovolení, přesčasy a práceneschopnost.

ZPĚT NA SCHÉMA

INEKON SYSTEMS

BNS-LUDUS – Modul Zásoby – výpočet stavu výrobků na skladech

A_ST_7 | BNS | Zobrazení - stavy na skladech (4 per.) | BNS-LUDUS

Subjekt: Skupina 1 - Firma 1 | Verze: simulace 1

		Vých. obdob.				1. kvart				kvartál			
		Produkty celkem	Výrobek 1	Výrobek 2	Výrobek 3	Produkty celkem	Výrobek 1	2		celkem	1	Výrobek 2	Výrobe 3
Vyráběné množství (Mil. ks)		13,600	10,000	3,000	0,600	14,200	10,500	3,200	0,500	0,000	0,000	0,000	0,0
Externí výroba dodaná (Mil. ks)		0,000	0,000	0,000	0,000	7,500	6,000	1,500	0,000	3,600	2,000	1,600	0,0
Stav výrobků na skladech z předošlého období (Mil. ks)	Zákazníci celkem	0,000	0,000	0,000	0,000	2,680	2,000	0,600	0,080	9,860	8,000	1,800	0,0
	Trh 1 (domácí trh)	0,000	0,000	0,000	0,000	1,730	1,400	0,300					0,0
	Trh 2 (Eurozóna)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,320	0,200	0,100					0,0
	Trh 3 (NAFTA)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,320	0,200	0,100	0,020	0,200	0,100	0,100	0,0
	Trh 4 (Vých. Evrópa a Rusko)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,310	0,200	0,100	0,010	0,810	0,800	0,000	0,0
Stav výrobků po výrobě, před přepravou (Mil. ks)	Trh 1 (domácí trh)	0,000	0,000	0,000	0,000	23,430	17,900	5,000	0,530	11,940	8,700	3,200	0,0
Doprava (Mil. ks)	Zákazníci celkem	9,300	6,600	2,300	0,400	9,290	7,100	1,900	0,290	0,000	0,000	0,000	0,0
	Trh 1 (domácí trh)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000				0,000	0,0
	Trh 2 (Eurozóna)	3,170	2,200	0,800	0,170	3,310	2,500	0,700				0,000	0,0
	Trh 3 (NAFTA)	4,470	3,200	1,100	0,170	3,930	2,800	1,000	0,130	0,000	0,000	0,000	0,0
	Trh 4 (Vých. Evrópa a Rusko)	1,660	1,200	0,400	0,060	2,050	1,800	0,200	0,050	0,000	0,000	0,000	0,0
Stav výrobků po přepravě (Mil. ks)	Zákazníci celkem	0,000	0,000	0,000	0,000	24,380	18,500	5,300	0,580	13,460	10,000	3,400	0,0
	Trh 1 (domácí trh)	0,000	0,000	0,000	0,000	14,140	10,800	3,100	0,240	11,940	8,700	3,200	0,0
	Trh 2 (Eurozóna)	0,000	0,000	0,000	0,000	3,630	2,700	0,800	0,130	0,510	0,400	0,100	0,0
	Trh 3 (NAFTA)	0,000	0,000	0,000	0,000	4,250	3,000	1,100	0,150	0,200	0,100	0,100	0,0
	Trh 4 (Vých. Evrópa a Rusko)	0,000	0,000	0,000	0,000	2,360	2,000	0,300	0,060	0,810	0,800	0,000	0,0
Odbyt (Mil. ks)	Zákazníci celkem	14,100	10,000	3,500	0,600	14,520	10,500	3,500		0,000	0,000	0,000	0,0
	Trh 1 (domácí trh)	5,750	4,000	1,500	0,250	5,800	4,100	1,500		0,000	0,000	0,000	0,0
	Trh 2 (Eurozóna)	2,850	2,000	0,700	0,150	3,120	2,300	0,700	0,120	0,000	0,000	0,000	0,0
	Trh 3 (NAFTA)	4,150	3,000	1,000	0,150	4,050	2,900	1,000	0,150	0,000	0,000	0,000	0,0
	Trh 4 (Vých. Evrópa a Rusko)	1,350	1,000	0,300	0,050	1,550	1,200	0,300	0,050	0,000	0,000	0,000	0,0
Stav výrobků na skladě (Mil. ks) počítaný	Zákazníci celkem	2,680	2,000	0,600	0,080	9,860	8,000	1,800	0				0,0
	Trh 1 (domácí trh)	1,730	1,400	0,300	0,030	8,340	6,700	1,600	0,04	11,940	8,700	3,200	0,0
	Trh 2 (Eurozóna)	0,320	0,200	0,100	0,020	0,510	0,400	0,100	0,010	0,510	0,400	0,100	0,0
	Trh 3 (NAFTA)	0,320	0,200	0,100	0,020	0,200	0,100	0,100	0,000	0,200	0,100	0,100	0,0
	Trh 4 (Vých. Evrópa a Rusko)	0,310	0,200	0,100	0,010	0,810	0,800	0,000	0,010	0,810	0,800	0,000	0,0

Vyráběné množství a externí výroba

Počáteční stav skladů

Doprava na trhy

Odbyt na trzích

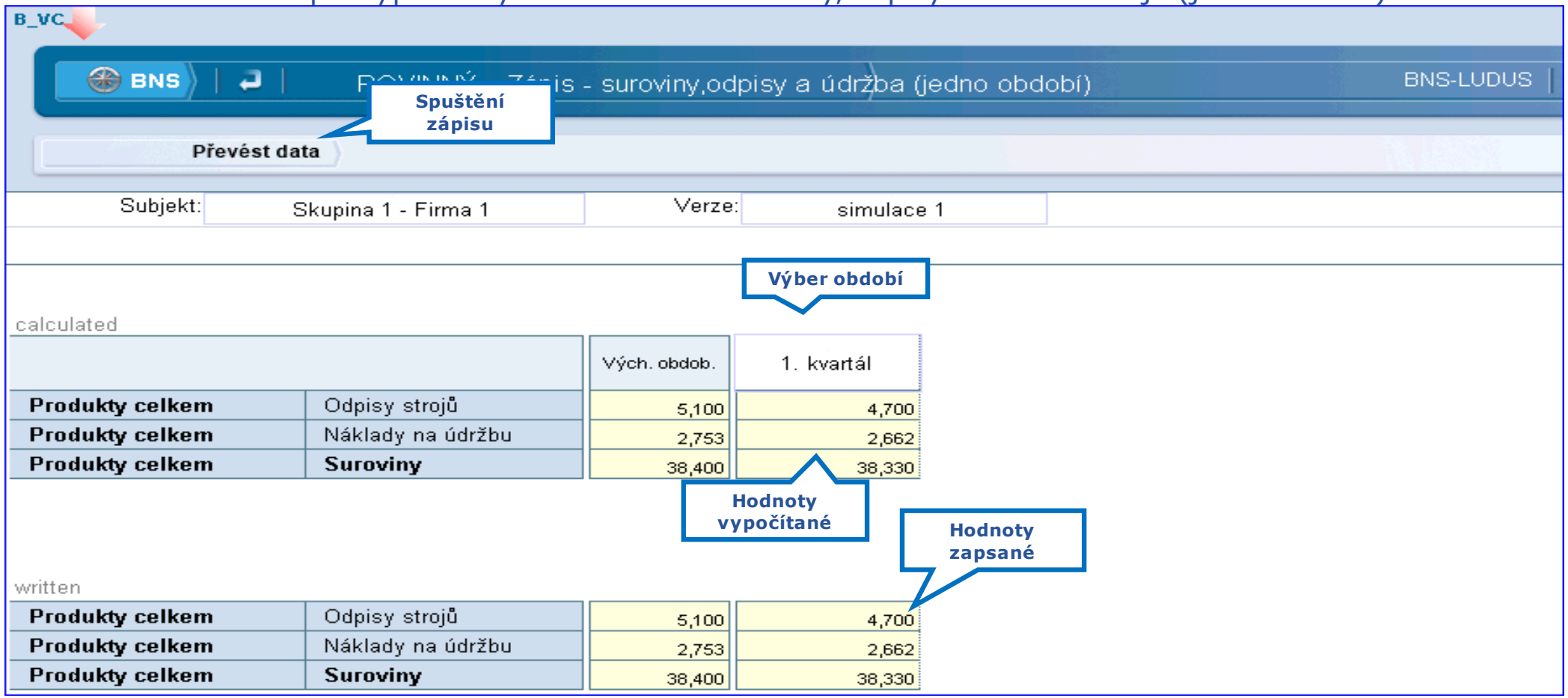
Konečný stav skladů

- Vlastní výrobky a nakoupená externí výroba je umístěna ve vlastním skladě.
- Ve vlastním skladě máme i zásobu výrobků z předchozího období.
- Součet zásob z předchozího období a aktuálního příjmu je k dispozici pro zákazníky.
- Výrobky pro trh 1 (domácí trh) zůstávají na skladě, odkud si je zákazníci přepravují vlastními prostředky.
- Výrobky pro trhy 2, 3, 4 přepravuje ve vlastní režii.
- Do hodnoty zásob na externích trzích vstupují i náklady na dopravu.
- Výsledná hodnota skladu vlastních výrobků se skládá z výrobních nákladů včetně externí výroby a nákladů na dopravu.
- Výpočet je časově náročný. Otevření panelu trvá jednu až dvě minuty.

ZPĚT NA SCHÉMA

INEKON SYSTEMS

BNS-LUDUS – Zápis vypočítaných nákladů na suroviny, odpisy a údržbu strojů (jedno období)



- Kombinovaný a zrychlený zápisový panel. Převede současně náklady na materiál, odpisy strojů a náklady na údržbu strojů. Jedná se o rozšíření předchozího panelu, který zapisuje pouze náklady na materiál.
- Výběr vhodného zápisového panelu závisí na aktuální situaci v plánovacím procesu. Pokud jsme změnili jenom náklady na suroviny, stačí použít předchozí panel.
- Velice důležité je výběr správného panelu při dolaďování plánu, například pro korekci množství výroby.

ZPĚT NA SCHÉMA

BNS-LUDUS – Modul Zásoby – zápis hodnoty skladů

BNS | POVINNÝ - Zápis - hodnota zásob HV (jedno období)

Převést data — **Spuštění zápisu**

Subjekt: Skupina 1 - Firma 1 Verze: simulace 1

Výběr období

calculated

		Vých. obdob.	1. kvartál
Výrobek 1	Trh 1 (domácí trh)	4,371	19,181
	Trh 2 (Eurozóna)	0,664	1,239
	Trh 3 (NAFTA)	0,674	0,315
	Trh 4 (Vých. Evrópa a Rusko)	0,644	2,395
Výrobek 2	Trh 1 (domácí trh)	2,250	12,351
	Trh 2 (Eurozóna)	0,825	0,854
	Trh 3 (NAFTA)	0,875	0,906
	Trh 4 (Vých. Evrópa a Rusko)	0,815	0,000
Výrobek 3	Trh 1 (domácí trh)	0,799	1,039
	Trh 2 (Eurozóna)	0,563	0,278
	Trh 3 (NAFTA)	0,593	0,000
	Trh 4 (Vých. Evrópa a Rusko)	0,286	0,284

Hodnoty vypočítané

written

Výrobek 1	Trh 1 (domácí trh)	4,371	19,181
	Trh 2 (Eurozóna)	0,624	1,233
	Trh 3 (NAFTA)	0,624	0,313
	Trh 4 (Vých. Evrópa a Rusko)	0,624	2,391
Výrobek 2	Trh 1 (domácí trh)	2,250	12,351
	Trh 2 (Eurozóna)	0,750	0,844
	Trh 3 (NAFTA)	0,750	0,895
	Trh 4 (Vých. Evrópa a Rusko)	0,750	0,000
Výrobek 3	Trh 1 (domácí trh)	0,799	1,039
	Trh 2 (Eurozóna)	0,533	0,276
	Trh 3 (NAFTA)	0,533	0,000
	Trh 4 (Vých. Evrópa a Rusko)	0,266	0,281

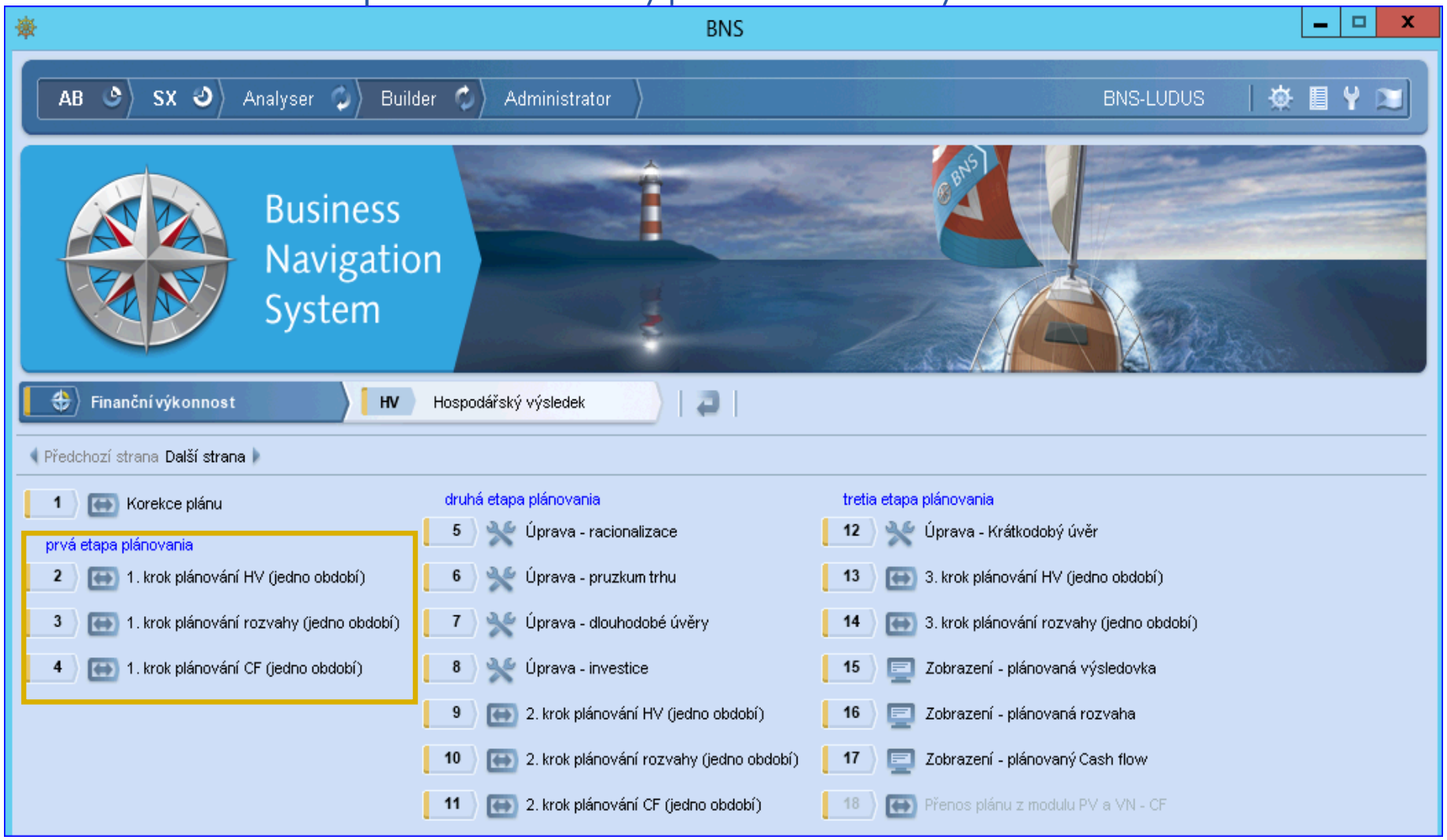
Hodnoty zapsané

- Výpočet hodnoty vlastních výrobků a externí výroby na skladech je složitý. Bere to úvahy výrobní náklady, zůstatkovou hodnotu z předchozích období a dopravní náklady.
- Pro urychlení přenosu hodnot skladů do modulu Hospodářský výsledek, je provedení zápis vypočtených údajů.
- Otevření panelu i zápis hodnot trvá přibližně jednu až dvě minuty.

ZPĚT NA SCHÉMA

INEKON SYSTEMS

BNS-LUDUS – Etapa 1: Proces tvorby plánu finančních výkazů



Procesní kroky tvorby plánu

Etapa 1
- Položky VH 1
- Položky rozvahy (BS) 1
- Položky CF 1

Etapa 2
- Plán nákladů na administrativu a racionalizační opatření
- Plán dlouhodobých úvěrů
- Plán investic
- Plán položek VH 2
- Plán položek rozvahy (BS) 2
- Plán položek CF 2

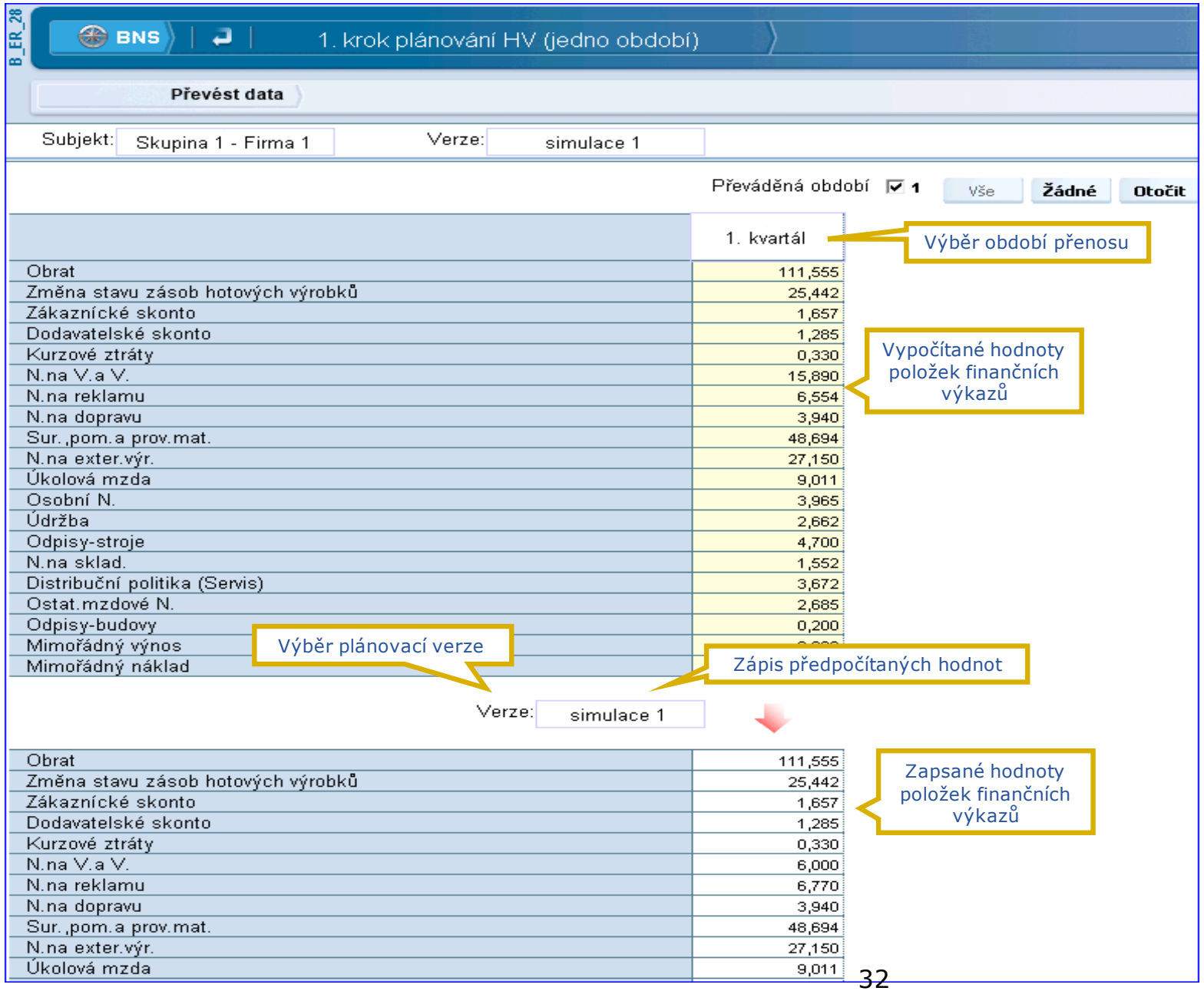
Etapa 3
- Plán krátkodobého úvěru
- Plán položek VH 3
- Plán položek rozvahy a CF 3

První etapa tvorby finančních výkazů spočívá v **přenosu a přepočtu plánů z ostatních modulů** do příslušných položek.

Tato první skupina hodnot bude sloužit jako podklad pro rozhodování ve finanční oblasti v následujících etapách.
Plánování finančních výkazů pomocí tří etapového postupu uvedeném na snímku předpokládá **striktní dodržení pořadí panelů!**

ZPĚT NA SCHÉMA

BNS-LUDUS – Plán položek finančních výkazů přenosem z ostatních modulů BNS



Uvedený snímek je jedním z devíti panelů, které jsou vizuálně i funkčně velmi podobné, ale dohromady a v přesném pořadí tvoří proces plánu finančních výkazů.

Panel obsahuje vždy 2 oblasti s identickými řádky. Horní oblast automaticky předpočítává plánované hodnoty jednotlivých položek finančního výkazu.

Uživatel na tomto panelu nezasahuje do žádného políčka! V případně, že se mu nějaké hodnoty nezdají být správně, nebo úplně chybějí, obrátí se na ostatní členy týmu a projde si plány související se sledovanou položkou.

V případě, že zodpovědná osoba vyhodnotí předpočítané hodnoty v horní části jako správné, tak po použití červené šipky se aktivuje zápis do databáze, čímž se hodnoty aktivně zaznamenají do výkazů.

Identický postup bude uživatel opakovat i na zbývajících 8 panelech. Rozdíl bude spočívat v tom, že každý panel bude obsahovat jiné položky finančních výkazů (a v druhé a třetí etapě bude počítaných řádků méně).

ZPĚT NA SCHÉMA

INEKON SYSTEMS

BNS-LUDUS – Etapa 2: Racionalizační opatření na plán nákladů na administrativu

BNS | Úprava - racionalizace | BNS-LUDUS

Hromadné úpravy

Subjekt: Skupina 1 - Firma 1 Verze: simulace 1 Rok: 2019

			poč. obdob.	1. kvartál	2. kvartál	3. kvartál	4. kvartál	5. kvartál	6. kvartál	7. kvartál	8. kvartál
Racionalizace celkem	Výsledný počet zaměstnanců ve kvartálu		1,947	1,908	2,065	2,075	2,104	2,133	2,161	2,200	2,208
Racionalizace	Výška admin. nákl. na 1000 zaměstnanců (mil. EUR)		1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
Racionalizace	Obrat v kvartáli (mil. EUR)	6,241	107,375	134,887	99,589	103,733	86,557	132,253	244,575	195,508	181,764
Racionalizace	Výška admin. nákl. do 1. hranice (mil. EUR)	000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000
Racionalizace	1. hranice pro admin. nákl. (mil. EUR)	0,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000
Racionalizace	Výška admin. nákl. do 2. hranice (mil. EUR)	Abs. 45,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
Racionalizace	2. hranice pro admin. nákl. (mil. EUR)		125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000
Racionalizace	Výška admin. nákl. nad 2. hranici (m		7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000
Racionalizace 1	Rozhodnutí o objednání racionalizace (1/0)		0,000	1,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Racionalizace 1	Rozhodnutí o objednání racionalizace (1/0)		0,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
Racionalizace 1	Efekt racionalizace (%)		0,020	0,020	0,020	0,020	0,020	0,020	0,020	0,020	0,020
Racionalizace 1	Náklad na pořízení a provoz racionalizace (mil.		0,250	0,250	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Racionalizace 2	Rozhodnutí o objednání racionalizac		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Racionalizace 2	Rozhodnutí o objednání racionalizace (1/0)		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Racionalizace 2	Efekt racionalizace (%)		0,100	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Racionalizace 2	Náklad na pořízení a provoz racionalizace (mil.		0,650	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Racionalizace	Plánovaná výše nákladů na administraci		0,000	8,820	6,860	7,840	6,860	9,800	9,800	9,800	9,800

Vstupní hodnoty pro výpočet nákladů za administrativu – Počet zaměstnanců

Vstupní hodnoty pro výpočet nákladů za administrativu – Obrat

Zápis - zavedení racionalizace 1

Racionalizace 1 v platnosti

Náklad racionalizace 1

Zápis - Zavedení racionalizace 2

Racionalizace 2 v platnosti

Náklad racionalizace 2

Náklad na administrativu včetně efektu racionalizace

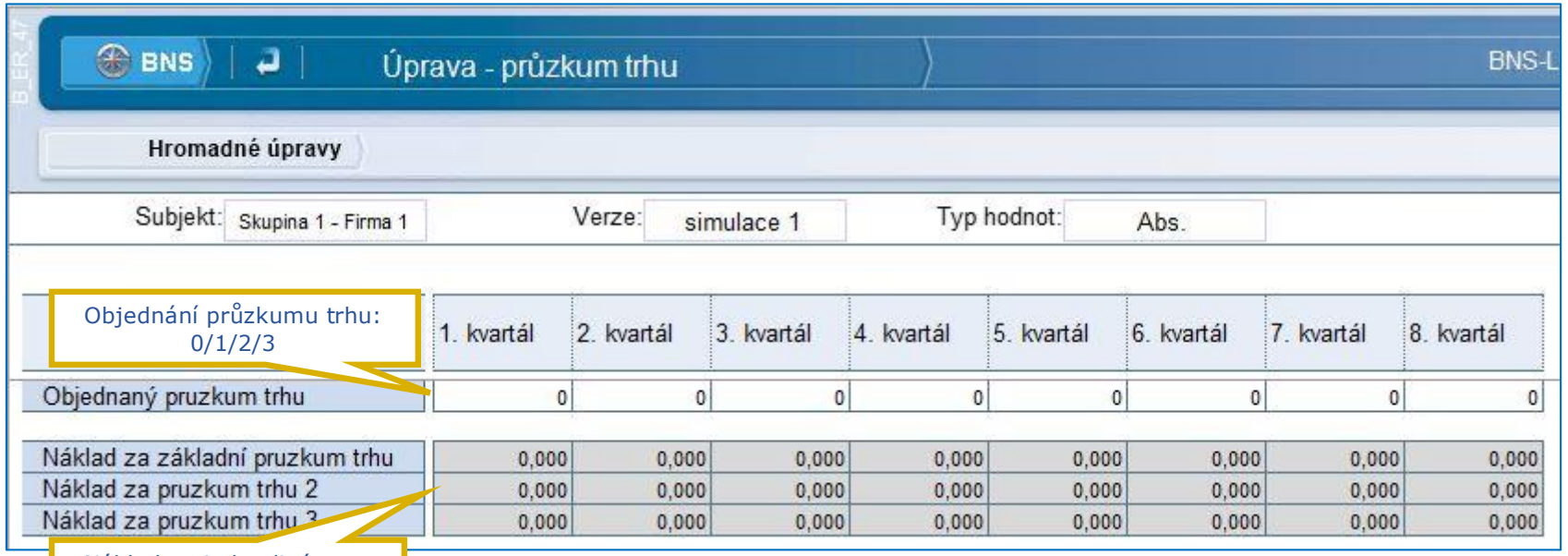
První část panelu obsahuje informativní podklady pro výpočet nákladů na administrativu – počet zaměstnanců, náklad na každých 1000 zaměstnanců, výška plánovaného obratu a výšku administrativních nákladů v závislosti dosaženého obratu.

V druhé polovině panel umožňuje zavedení jednoho nebo druhého racionalizačního opatření v libovolném kvartálu. Zároveň uživateli umožňuje okamžitě zjistit dopad na svoje rozhodnutí. Na jedné straně vidí, jaké náklady budou spojené se zavedením a provozem racionalizačních opatření, ale zároveň uvidí pokles nákladů na administrativu.

Systém barevně signalizuje, zda jsou dodržována pravidla zavádění racionalizačních opatření (např. nemožnost zavést obě opatření v jednom kvartálu, nebo zavést jedno opatření vícekrát).

ZPĚT NA SCHÉMA

BNS-LUDUS – Etapa 2: Objednání průzkumu trhu a marketingových zpráv



	1. kvartál	2. kvartál	3. kvartál	4. kvartál	5. kvartál	6. kvartál	7. kvartál	8. kvartál
Objednaný pruzkum trhu	0	0	0	0	0	0	0	0
Náklad za základní pruzkum trhu	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Náklad za pruzkum trhu 2	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Náklad za pruzkum trhu 3	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000

Objednání průzkumu trhu: 0/1/2/3

Náklad na jednotlivé typy průzkumu trhu

Panel umožňuje uživatelům vybrat detail průzkumu trhu pro budoucí kvartál. Uživatel vyplní bílou buňku v příslušném kvartálu hodnotou 1, 2, 3, nebo ponechá 0. Žádné jiné konstanty nelze použít.

Průzkum trhu uživateli zpřístupňuje, v kvartálu kdy průzkum zakoupil, sadu panelů, v kterých má možnost vidět i některá data ostatních firem.

Průzkum trhu „1" zpřístupní panely: Základní report – ceny, Základní report – tržní podíly, Základní report – kvalita
Průzkum trhu „2" zpřístupní kromě Základních reportů i „Dodatečný report 2"
Průzkum trhu „3" zpřístupní kromě Základních reportů, „Dodatečný report 2" ještě navíc „Dodatečný report 3".

ZPĚT NA SCHÉMA

BNS-LUDUS – Etapa 2: Plán dlouhodobých úvěrů

BNS | Úprava - dlouhodobé úvěry | BNS-LUDUS

Hromadné úpravy

Subjekt: Skupina 1 - Firma 1 | Verze: simulace 1 | Období: 1. kvartál | Rok: 2019

		Hodnota k zápisu (tis. EUR)
Počáteční stav fin.prostr.v bankách	**úvěry celkem**	0,000
Příjmy z obratu	**úvěry celkem**	127,431
Příjmy z krátkod.finanč.invest.	**úvěry celkem**	45,000
Ostat.příjmy	**úvěry celkem**	0,748
Příjmy z dlouh.úvěrů	**úvěry celkem**	9,000
Výdaje s cílem	**úvěry celkem**	40,514
Výdaje za nákup strojů	**úvěry celkem**	0,000
Výdaje na splátku krátkod.úvěru	**úvěry celkem**	62,192
Výdaje na splátku překroč.úvěru	**úvěry celkem**	0,000
Daně	**úvěry celkem**	0,000
Ostat.výplaty	**úvěry celkem**	0,000
Výdaje bez cíle	**úvěry celkem**	56,154
Výdaje na splátku dlouh.úvěru	**úvěry celkem**	1,950
Průběžný stav CF	úvěry celkem	21,369

		Max. limit pro nový dlouhodobý úvěr	Výška nově přijatého úvěru (mil. EUR)	Předčasné splacení úvěru (1/0)	Zůstatková hodnota úvěru (mil. EUR)	Splátka ve čtvrtletí (mil. EUR)	Počet zbylých splátek	Úroková sazba úvěru (%)	Výška úroku z úvěru (mil.EUR)
Účet neurčen	**Dlouhodobé úvěry**	179,000	9,000	0,000	34,050	1,950	36,000	5,250	0,878
Účet neurčen	Dlouhodobý úvěr 1	179,000	0,000	0,000	25,500	1,500	17,000	2,250	0,608
Účet neurčen	Dlouhodobý úvěr 2	179,000	9,000	0,000	8,550	0,450	19,000	3,000	0,270
Účet neurčen	Dlouhodobý úvěr 3	179,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Účet neurčen	Dlouhodobý úvěr 4	179,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Účet neurčen	Dlouhodobý úvěr 5	179,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
Účet neurčen	Dlouhodobý úvěr 6	179,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000

Plánové hodnoty příjmové části CF

Plánové hodnoty výdajové časti CF

Informativní stav CF před rozhodnutími o příjmu úvěrů

Zápisové buňky – výška nového dlouhodobého úvěru

Zůstatková hodnota dlouhodobých úvěrů

Počet zbývajících splátek úvěrů

Splátka dlouhodobých úvěrů v kvartálu

Maximální výška nového úvěru

Zápisová buňka - předčasné splacení úvěru

Výška splátky dlouhodobých úvěrů v kvartálu

Úroková sazba dlouhodobých úvěrů v kvartálu

Položka „Průběžný stav CF" znázorňuje výšku CF, kterou už máme zjištěnou na základě předchozích plánů, ale její hodnota se ještě bude v průběhu plánování měnit (dlouhodobé úvěry, investice, krátkodobé úvěry).

Plánování přijetí nebo předčasného splacení dlouhodobých úvěrů je nutné zadávat na konkrétní položku!

Oblast 8 sloupců poskytuje kompletní informace o možnostech dlouhodobých úvěrů a dopadech přijetí úvěru, či předčasného splacení z hlediska nákladů a Cash Flow.

Zapsání hodnot do bílých buněk způsobí okamžitý přepočet hodnot jako plánovaná splátka, úrok úvěru v %, v €, ale i počet zbývajících období.

Systém pomocí barev usměrňuje uživatelské vyplňování buněk, aby respektovalo pravidla LUDUSu. Zároveň systém barevně signalizuje, pokud pravidla dodržovaná nejsou.

ZPĚT NA SCHÉMA

BNS-LUDUS – Etapa 2: Plán investic

BNS | Úprava - investice | BNS-LUDUS

Hromadné úpravy

Subjekt: Skupina 1 - Firma 1 | Verze: simulace 1 | Období: 1. kvartál

		Hodnota k zápisu (tis. EUR)	Výška investice (tis. EUR)	Úroková sazba investice (%)	Úrokový výnos (tis. EUR)
Počáteční stav fin.prostr.v bankách	**Investice celkem**	0,000			
Příjmy z obratu	**Investice celkem**	127,431			
Příjmy z krátkod.finanč.invest.	**Investice celkem**	45,000			
Příjmy z dlouh.úvěrů	**Investice celkem**	9,000			
Ostat.příjmy	**Investice celkem**	0,748			
Výdaje bez cíle	**Investice celkem**	56,154			
Výdaje s cílem	**Investice celkem**	40,514			
Výdaje za nákup strojů	**Investice celkem**	0,000			
Výdaje na splátku krátkod.úvěru	**Investice celkem**	62,192			
Výdaje na splátku překroč.úvěru	**Investice celkem**	0,000			
Výdaje na splátku dlouh.úvěru	**Investice celkem**	1,950			
Daně	**Investice celkem**	0,000			
Ostat.výplaty	**Investice celkem**	0,000			
Výdaje na krátkod.finanč.invest.	**Investice celkem**	0,000			
Průběžný stav CF	Investice celkem	21,369			
Účet neurčen	**Investice celkem**		0,000	0,105	0,000
	Investice 1		0,000	0,025	0,000
	Investice 2		0,000	0,035	0,000
	Investice 3		0,000	0,045	0,000

Plánované hodnoty příjmové části CF

Plánované hodnoty výdajové části CF

Informativní stav CF před rozhodnutími o investicích

Zápisové buňky – výška investic

Zápisové buňky – předpokládaný úrok investic

Předpokládaný výnos z investic

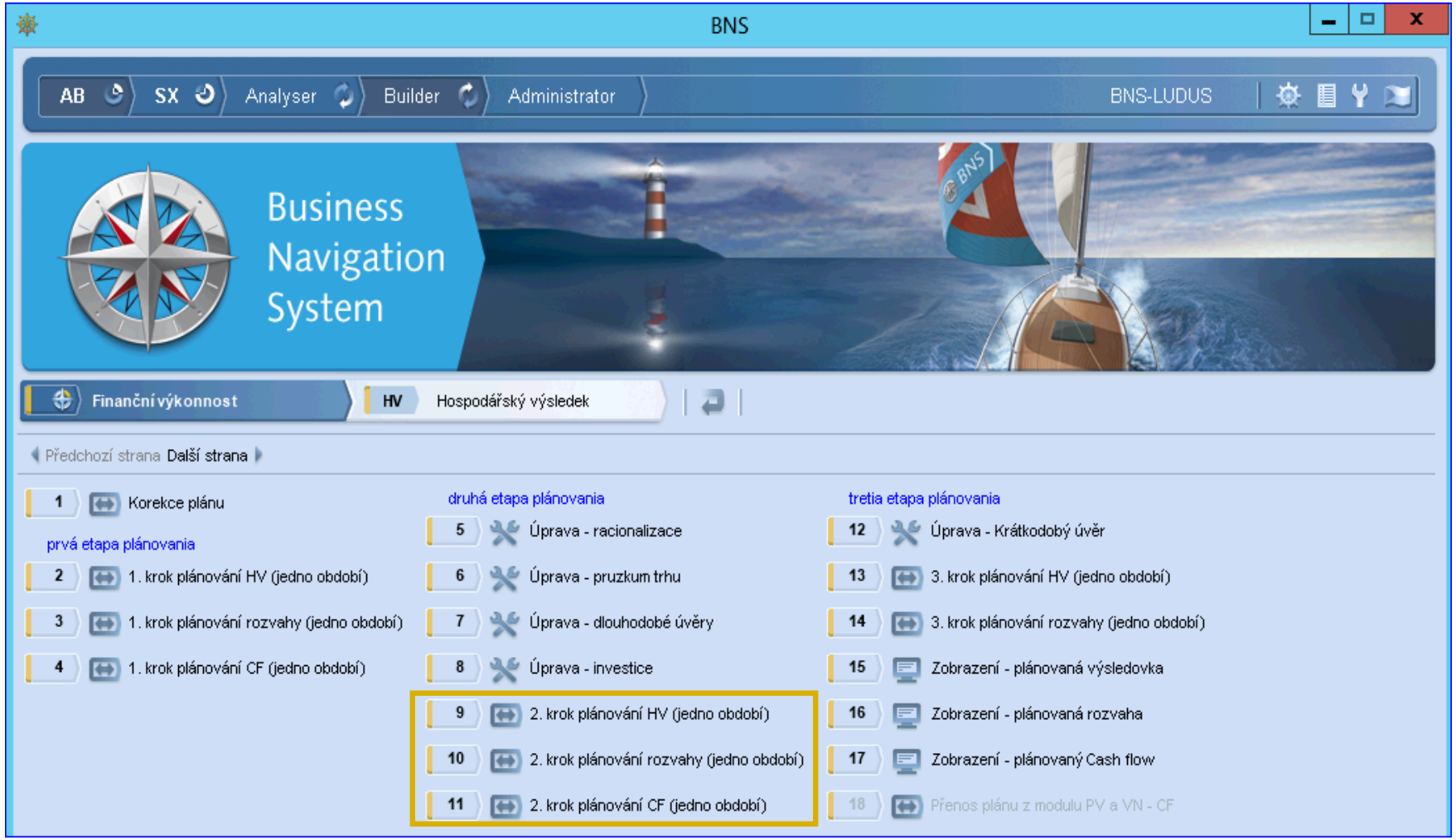
Položka „Průběžný stav CF" znázorňuje výšku CF, kterou už máme zjištěnou na základě předchozích plánů, ale její hodnota se ještě bude v průběhu plánování měnit (dlouhodobé úvěry, investice, krátkodobé úvěry).

Plánování je nutné zadávat na konkrétní položku!

Kromě plánu investované částky je nutné zapsat i předpokládaný procentuální výnos investice. LUDUS informuje pouze o intervalu hodnot, ve kterém se výsledný výnosový úrok bude nacházet. Plánovač je povinný zapsat konkrétní hodnotu, se kterou bude počítat při výpočtu např. výnosů z finanční činnosti.

ZPĚT NA SCHÉMA

BNS-LUDUS – Etapa 2: Proces tvorby plánu finančních výkazů



Procesní kroky tvorby plánu

Etapa 1
- Položky VH 1
- Položky rozvahy (BS) 1
- Položky CF 1

Etapa 2
- Plán nákladů na administrativu a racionalizační opatření
- Plán dlouhodobých úvěrů
- Plán investic

- Plán položek VH 2
- Plán položek rozvahy (BS) 2
- Plán položek CF 2

Etapa 3
- Plán krátkodobého úvěru
- Plán položek VH 3
- Plán položek rozvahy a CF 3

Druhá etapa tvorby finančních výkazů je založena na přenosu a propočtu plánů z ostatních modulů + racionalizační, investiční rozhodnutí a rozhodnutí o přijetí nových či předčasně splacených dlouhodobých úvěrů.
Výsledky první a druhé etapy plánování budou sloužit jako podklad pro rozhodování o potřebě krátkodobého úvěru.

Plánování finančních výkazů pomocí trojetapového postupu uvedeném na snímku výše předpokládá **striktní dodržování pořadí panelů!**

ZPĚT NA SCHÉMA

BNS-LUDUS – Etapa 3: Plán krátkodobého úvěru

BNS | Úprava - Krátkodobý úvěr

Hromadné úpravy

Subjekt: Skupina 1 - Firma 1 Verze: simulace 1

	poč. obdob.	1. kvartál
Úrokové výnosy	1,769	0,294
Příjmy z obratu	108,991	120,455
Příjmy z krátkod.finanč.invest.	0,000	45,000
Přijetí krátkod.závazků a přečerp.krátkod.úvěru	62,192	0,000
Příjmy z dlouh.úvěrů	0,000	9,000
Suma příjmů	172,952	174,749
Ostat.příjmy	0,000	0,748
Výdaje bez cíle	56,821	57,692
Výdaje s cílem	37,440	40,514
Výdaje za nákup strojů	0,000	0,000
Výdaje na splátku krátkod.úvěru	30,000	65,000
Výdaje na splátku překroč.úvěru	0,000	0,718
Výdaje na splátku dlouh.úvěru	1,500	1,500
Výdaje na krátkod.finanč.invest.	45,000	0,000
Daně	0,500	0,000
Ostat.výplaty	0,000	0,000
Úroky z DD úverov	0,641	0,878
Diskontní náklady	0,000	0,000
Suma výdajů	171,902	167,050
Doporučená hodnota kontokorentu		0,000
Výše čerpaného kontokorentu - informativní	65,000	60,000
Výše kontokorentu - zápis	0,000	60,000
Úroková sazba krátkodobého limitu	1,000	1,000
Úroková sazba kontokorentu	3,500	3,500
Úroková sazba pročerpaného kontokorentu	5,000	5,000
Počítaná hodnota KD pohledávek		0,000
Počítaná výše úroků		3,082
Náklady za krátkodobé financování		0,600
Ostatní závazky		0,600
Přijetí krátkod.závazků a přečerp.krátkod.úvěru		0,000
Platba úroků		2,581
Náklady za krátkodobé financování		0,600
Ostat.závazky		0,600

Plánované hodnoty příjmové části CF – vstupní data pro výpočet kontokorentu

Plánované hodnoty výdajové části CF – vstupní data pro výpočet kontokorentu

Přepočtená doporučená výška kontokorentu

Pole pro zápis výšky kontokorentu

Přepočítané hodnoty rozvahy/CF

Zápis hodnot

Zapsané plánované hodnoty

Panel Plánování krátkodobého úvěru poskytuje v horní oblasti všechny relevantní hodnoty, které ovlivňují výpočet krátkodobého úvěru.

Z toho důvodu se na panelu zobrazují hodnoty kvartálu, který se plánuje, ale zároveň i kvartál předcházející, protože existují hodnoty, které se do výpočtu přebírají z minulého období.

Na panelu se nachází řádek s „Doporučenou výškou kontokorentu". Tato počítaná hodnota garantuje, že za plánovaných podmínek je uvedená výška kontokorentu ideální.

Vedoucí hry bude mít možnost nezpřístupnit tuto informaci firmám!

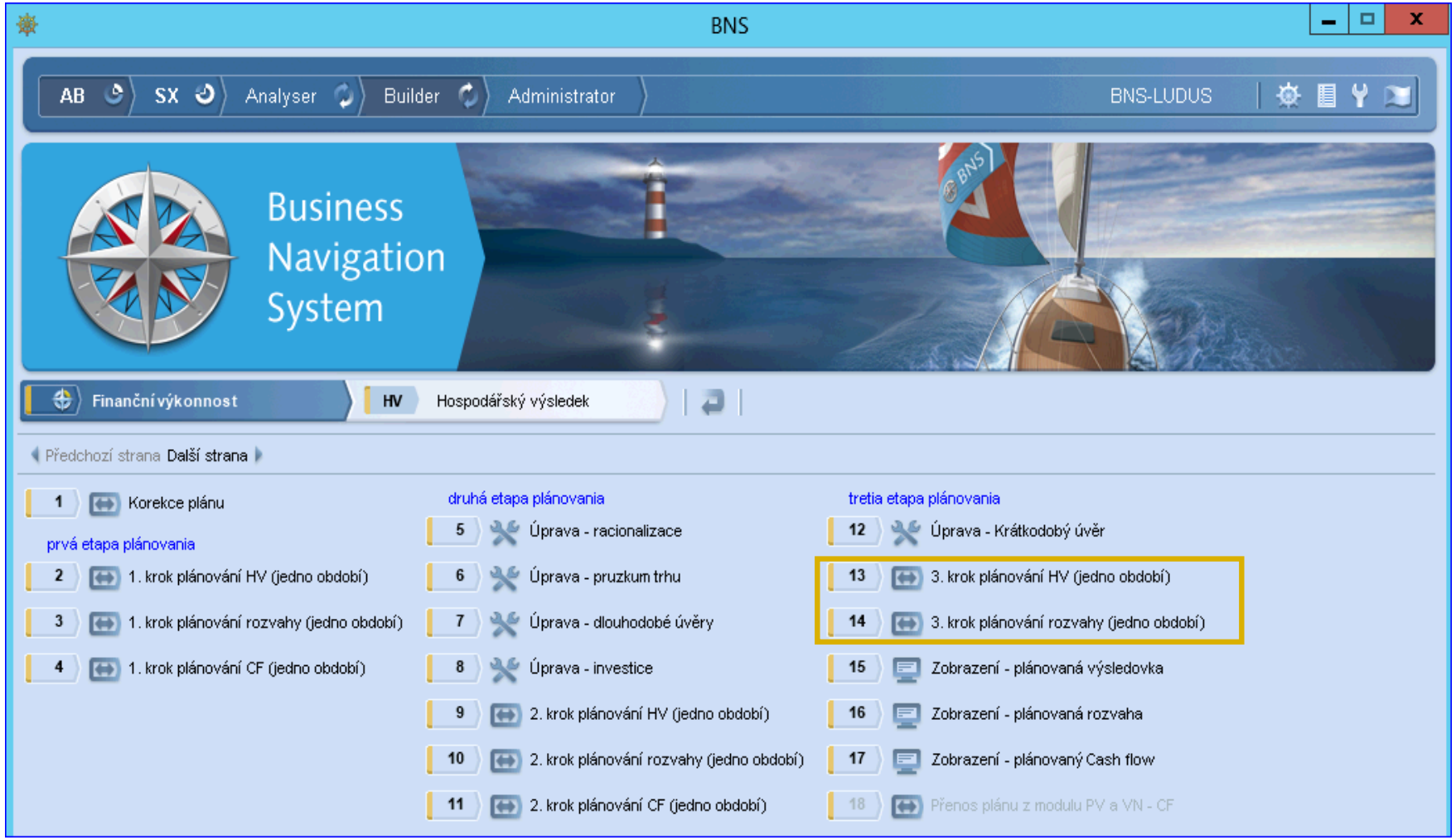
Uživatel na panelu zapisuje hodnotu pouze do jedné barevně odlišené buňky – Zápis výšky kontokorentu.

Na základě zadané hodnoty kontokorentu se dopočítají některé hodnoty do ostatních finančních výkazů, které následně zapíšeme pomocí červené šipky ve spodní části panelu.

ZPĚT NA SCHÉMA

INEKON SYSTEMS

BNS-LUDUS – Etapa 3: Proces tvorby plánu finančních výkazů



Procesní kroky tvorby plánu

Etapa 1
- Položky VH 1
- Položky rozvahy (BS) 1
- Položky CF 1

Etapa 2
- Plán nákladů na administrativu a racionalizační opatření
- Plán dlouhodobých úvěrů
- Plán investic

- Plán položek VH 2
- Plán položek rozvahy (BS) 2
- Plán položek CF 2

Etapa 3
- Plán krátkodobého úvěru

- Plán položek VH 3
- Plán položek rozvahy a CF 3

Třetí etapa přenosu plánů ukončuje proces tvorby plánů finanční výkazů tím, že aplikuje všechny plány z ostatních modulů, tak jako i všech relevantních rozhodnutí ve finanční oblasti.

Výsledkem celého plánovacího postupu budou kompletně naplánované finanční výkazy a především informace o plánovaném **hospodářském výsledku v následujícím kvartálu**.

ZPĚT NA SCHÉMA

BNS-LUDUS – Zobrazená kalkulační položek plánu variabilních nákladů

B_VC_22

BNS | Zobrazení - plán variabilních nákladů

Subjekt: Skupina 1 - Firma 1 Verze: simulace 1

Produkt: **Produkty celkem**

	Období celkem	Vých. obdob.	1. kvartál	2. kvartál	3. kvartál	4.
Výr.N.na exter.a vlast.výr.	108,119	61,850	88,819	19,300	0,000	
Výr.N.na exter.a vlast.výr.	108,119	61,850	88,819	19,300	0,000	
Přímé N. vlast. výr.	61,669	61,850	61,669	0,000	0,000	
Sur.,pom.a prov.mat.	48,694	48,800	48,694	0,000	0,000	
Suroviny	38,330	38,400	38,330	0,000	0,000	
Surovina - typ 1	24,596	25,200	24,596	0,000	0,000	
Surovina - typ 2	13,734	13,200	13,734	0,000	0,000	
Pomocné látky	10,364	10,400	10,364	0,000	0,000	
Přímé mzdy	12,976	13,050	12,976	0,000	0,000	
Úkolová mzda	9,011	9,063	9,011	0,000	0,000	
Osobné N.	3,965	3,988	3,965	0,000	0,000	
Náklady na exter. výr.	46,450	0,000	27,150	19,300	0,000	

Hodnoty v EUR.

B_VC_22

BNS | Zobrazení - plán variabilních nákladů

Subjekt: Skupina 1 - Firma 1 Verze: simulace 1

Produkt: **Produkty celkem**

	Období celkem	Vých. obdob.	1. kvartál	2. kvartál	3. kvartál	4.
Výr.N.na exter.a vlast.výr.	4,273	4,548	4,093	5,361	0,000	
Výr.N.na exter.a vlast.výr.	4,273	4,548	4,093	5,361	0,000	
Přímé N. vlast. výr.	4,343	4,548	4,343	0,000	0,000	
Sur.,pom.a prov.mat.	3,429	3,588	3,429	0,000	0,000	
Suroviny	2,699	2,824	2,699	0,000	0,000	
Surovina - typ 1	1,732	1,853	1,732	0,000	0,000	
Surovina - typ 2	0,967	0,971	0,967	0,000	0,000	
Pomocné látky	0,730	0,765	0,730	0,000	0,000	
Přímé mzdy	0,914	0,960	0,914	0,000	0,000	
Úkolová mzda	0,635	0,666	0,635	0,000	0,000	
Osobné N.	0,279	0,293	0,279	0,000	0,000	
Náklady na exter. výr.	4,185	0,000	3,620	5,361	0,000	

Hodnoty v EUR/kus.

- Zobrazená je část kalkulačního vzorce obsahující složky přímých variabilních nákladů na vlastní a externí výrobky.
- V záhlaví panelu jsou předvolené Produkty celkem. Je vhodné vybrat jednotlivý typ výrobku a analyzovat jeho náklady.

INEKON SYSTEMS

BNS-LUDUS – Zobrazení kompletního kalkulačního vzorce – vývoj podle kvartálů

A_CM_16 | BNS | Vývoj po kvartálech - kalkulační položky (výr. v stlpc) | BNS-LUDUS

Subjekt: Skupina 1 - Firma 1 | Verze: skutečnost | Ukazatel: **Hodnota (Mil. EUR)**

Typ hodnot: A

	Vých. obdob.	Vých. obdob.				1. kvartál				2. kvartál		
	Produkty celkem	**Produkty celkem**	Výrobek 1	Výrobek 2	Výrobek 3	**Produkty celkem**	Výrobek 1	Výrobek 2	Výrobek 3	**Produkty celkem**	Výrobek 1	Výrobek 2
Úplné vlastní náklady	100,521	100,521	42,199	34,984	23,337	114,961	62,292	49,962	2,706	119,176	50,363	49,895
Netto obrat	**105,465**	**105,465**	**35,501**	**44,369**	**25,595**	**81,609**	**36,263**	**41,823**	**3,523**	**95,149**	**32,608**	**40,999**
Obrat	107,375	107,375	36,150	45,175	26,050	83,092	36,925	42,582	3,585	96,872	33,210	41,734
Skontá, slevy, rabaty, kurzové straty	-1,910	-1,910	-0,649	-0,806	-0,455	-1,483	-0,662	-0,759	-0,062	-1,723	-0,602	-0,735
Úplné vlastní náklady	**100,521**	**100,521**	**42,199**	**34,984**	**23,337**	**114,961**	**62,292**	**49,962**	**2,706**	**119,176**	**50,363**	**49,895**
Výr.N.na exter.a vlast.výr.	**69,702**	**69,702**	**31,221**	**22,495**	**15,986**	**83,982**	**47,580**	**36,401**	**0,000**	**89,765**	**38,767**	**37,735**
Přímé N. vlast. výr.	**61,850**	**61,850**	**28,172**	**19,452**	**14,226**	**49,470**	**29,466**	**20,003**	**0,000**	**62,349**	**29,769**	**20,820**
Sur.,pom.a prov.mat.	**48,800**	**48,800**	**24,500**	**13,350**	**10,950**	**39,355**	**25,625**	**13,729**	**0,000**	**49,123**	**25,854**	**14,241**
Suroviny	**38,400**	**38,400**	**19,500**	**10,350**	**8,550**	**31,040**	**20,396**	**10,644**	**0,000**	**38,793**	**20,646**	**11,076**
Surovina - typ 1	25,200	25,200	9,000	8,100	8,100	17,742	9,412	8,330	0,000	24,881	9,518	8,664
Surovina - typ 2	13,200	13,200	10,500	2,250	0,450	13,298	10,984	2,314	0,000	13,912	11,128	2,412
Pomocné látky	10,400	10,400	5,000	3,000	2,400	8,314	5,229	3,085	0,000	10,330	5,208	3,165
Přímé mzdy	**13,050**	**13,050**	**3,672**	**6,102**	**3,276**	**10,115**	**3,841**	**6,274**	**0,000**	**13,226**	**3,915**	**6,579**
Úkolová mzda	9,062	9,062	2,550	4,237	2,275	7,024	2,667	4,357	0,000	9,185	2,719	4,569
Osobné N.	3,988	3,988	1,122	1,865	1,001	3,091	1,174	1,917	0,000	4,041	1,196	2,010
Režijní N.vlast.výr.	**7,852**	**7,852**	**3,049**	**3,043**	**1,760**	**7,362**	**3,714**	**3,648**	**0,000**	**8,116**	**3,298**	**3,315**
Odpisy strojů	5,100	5,100	1,965	1,974	1,161	4,700	2,361	2,339	0,000	5,101	2,052	2,091
Náklady na údržbu	2,752	2,752	1,084	1,069	0,599	2,662	1,353	1,309	0,000	3,015	1,246	1,224
Náklady na exter. výr.	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	27,150	14,400	12,750	0,000	19,300	5,700	13,600
Fixní náklady	**10,089**	**10,089**	**4,519**	**3,256**	**2,314**	**13,270**	**7,518**	**5,752**	**0,000**	**11,092**	**4,790**	**4,663**
Odpisy budov	0,200	0,200	0,090	0,065	0,046	0,200	0,113	0,087	0,000	0,200	0,086	0,084
Náklady na sklad	0,534	0,534	0,239	0,172	0,122	1,722	0,976	0,746	0,000	2,841	1,227	1,194
Náklady na správu	7,000	7,000	3,135	2,259	1,605	6,860	3,887	2,973	0,000	6,860	2,963	2,884
Ostatní mzdové náklady	2,355	2,355	1,055	0,760	0,540	4,238	2,401	1,837	0,000	1,191	0,514	0,501
Ostatní prov. náklady	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,250	0,142	0,108	0,000	0,000	0,000	0,000
Náklady odbytu	**20,730**	**20,730**	**6,459**	**9,233**	**5,037**	**17,709**	**7,194**	**7,809**	**2,706**	**18,319**	**6,806**	**7,497**
Připočt. N.na odbyt	**15,980**	**15,980**	**4,860**	**7,235**	**3,885**	**13,888**	**5,496**	**5,851**	**2,541**	**14,498**	**5,496**	**5,851**
Náklady na výskum a vývoj	5,500	5,500	1,500	2,500	1,500	3,788	1,788	1,000	1,000	3,788	1,788	1,000
Náklady na reklamu	6,000	6,000	2,000	2,500	1,500	6,770	2,328	2,946	1,496	6,770	2,328	2,946
Náklady na dopravu	4,480	4,480	1,360	2,235	0,885	3,330	1,380	1,905	0,045	3,940	1,380	1,905
Servis a distribuce	4,750	4,750	1,599	1,998	1,152	3,821	1,698	1,958	0,165	3,821	1,310	1,646

- Zobrazen je kompletní kalkulační vzorec.
- Analýza časového vývoje kalkulační položek dle jednotlivých výrobků i pro produkty celkem.
- Je přednastaven ukazatel Hodnota (EUR). Můžeme přepnout na ukazatel Jednotková hodnota (EUR/kus).

INEKON SYSTEMS

BNS-LUDUS – Zobrazení klíčových ukazatelů (KPI)

A_CM_15 | BNS | KPI obchodu a Krycích příspěvků | BNS-LUDUS

Subjekt: Skupina 1 - Firma 1

Produkt: Výrobek 1 Období: 1. kvartál Typ hodnot:

Klíčové ukazatele (KPI)	Zákazníci celkem			Trh 1 (domácí trh)			Trh 2 (Eurozóna)			Trh 3 (NAFTA)		
	skutečnost	simulace 1	(%)	skutečnost	simulace 1	(%)	skutečnost	simulace 1	(%)	skutečnost	simulace 1	(
Odbyt (Mil. ks)	9,748	10,500	92,8%	3,972	4,100	96,9%	1,965	2,300	85,4%	2,848	2,900	
Hrubý obrat (Mil. EUR)	36,925	39,740	92,9%	14,499	14,965	96,9%	7,565	8,855	85,4%	11,392	11,600	
Prodejní cena (EUR/ks)	3,788	3,785	100,1%	3,650	3,650	100,0%	3,850	3,850	100,0%	4,000	4,000	1
Náklady na ext. výr.(Mil. EUR)	14,400	14,400	100,0%	14,400	14,400	100,0%	14,400	14,400	100,0%	14,400	14,400	1
Skonta,slevy,rabaty,kurz. ztráty (%)	1,490	1,490	100,0%	1,490	1,490	100,0%	1,490	1,490	100,0%	1,490	1,490	1
Vyráběné množství (Mil. ks)	10,500	10,500	100,0%	10,500	10,500	100,0%	10,500	10,500	100,0%	10,500	10,500	1
Externí výroba dodaná (Mil. ks)	6,000	6,000	100,0%	6,000	6,000	100,0%	6,000	6,000	100,0%	6,000	6,000	1
Doprava (Mil. ks)	7,100	7,100	100,0%	0,000	0,000		2,500	2,500	100,0%	2,800	2,800	1
Náklady na dopravu (Mil. EUR)	1,380	1,380	100,0%	0,000	0,000		0,500	0,500	100,0%	0,700	0,700	1
Stav výrobků na skladě (Mil. ks)	8,752	0,000		6,828	0,000		0,735	0,000		0,152	0,000	
Stav výrobků na skladě (Mil. ks) počítaný	8,752	8,000		6,828	6,700		0,735	0,400		0,152	0,100	
Krycí príspevok												
Netto obrat	36,263	39,034	92,9%	14,283	14,742	96,9%	7,452	8,723	85,4%	11,110	11,313	
Obrat	36,925	39,740	92,9%	14,499	14,965	96,9%	7,565	8,855	85,4%	11,392	11,600	
Skontá, slevy, rabaty, kurzové straty	-0,662	-0,706	93,8%	-0,216	-0,223	96,9%	-0,113	-0,132	85,4%	-0,282	-0,287	
Variabilní náklady	27,296	29,828	91,5%	10,605	11,647	91,1%	5,659	6,534	86,6%	8,345	8,238	1
Krycí přísp.	8,967	9,206	97,4%	3,678	3,095	118,8%	1,793	2,189	81,9%	2,765	3,075	
Werbung	2,328	2,135	109,0%	0,973	0,910	106,9%	0,460	0,380	121,2%	0,731	0,709	1
Krycí přísp.-Výr.I	6,639	7,070	93,9%	2,705	2,185	123,8%	1,333	1,810	73,7%	2,034	2,366	
Forschung	1,788	7,948	22,5%	0,000	0,000		0,000	0,000		0,000	0,000	
Krycí přísp.-Výr.	4,851	-0,878	-552,8%	0,000	0,000		0,000	0,000		0,000	0,000	

- Panel zobrazuje na jedné ploše vybrané klíčové ukazatele (KPI)
  - obchodu,
  - výroby,
  - dopravy,
  - kalkulací.
- Ve sloupcích jsou zákazníci (trhy) a verze.
- Pro každý trh i pro zákazníky vidíme hodnoty dvou verzí a jejich procentuální porovnání..
- Přednastavené jsou verze skutečnost a simulace. Je možné zvolit libovolné dvě verze, například strategický plán a operativní plán.

INEKON SYSTEMS

BNS-LUDUS – Zobrazení kompletního kalkulačního vzorce ve zvoleném období

A_CM_10

BNS | Analýza dle ukazatelů

Subjekt: Skupina 1 - Firma 1 | Verze: simulace 1 | Období: 1. kvartál

Produkt: Výrobek 1

	Hodnota (Mil. EUR)	Jednotková hodnota (EUR/ks)	%
Netto obrat	**39,034**	**3,717**	**98,22%**
Obrat	39,740	3,785	100,00%
Skontá, slevy, rabaty, kurzové straty	-0,706	-0,067	-1,78%
Úplné vlastní náklady	**63,268**	**3,834**	**101,31%**
Výr.N.na exter.a vlast.výr.	**46,873**	**2,841**	**75,06%**
Přímé N. vlast. výr.	**29,466**	**2,806**	**74,15%**
Sur.,pom.a prov.mat.	**25,625**	**2,441**	**64,48%**
Suroviny	**20,396**	**1,943**	**51,32%**
Surovina - typ 1	9,412	0,896	23,68%
Surovina - typ 2	10,984	1,046	27,64%
Pomocné látky	5,229	0,498	13,16%
Přímé mzdy	**3,841**	**0,366**	**9,67%**
Úkolová mzda	2,667	0,254	6,71%
Osobné N.	1,174	0,112	2,95%
Režijní N.vlast.výr.	**3,006**	**0,286**	**7,56%**
Odpisy strojů	1,904	0,115	3,05%
Náklady na údržbu	1,103	0,067	1,77%
Náklady na exter. výr.	14,400	2,400	63,41%
Fixní náklady	**3,624**	**0,220**	**5,80%**
Odpisy budov	0,097	0,006	0,16%
Náklady na sklad	0,756	0,046	1,21%
Náklady na správu	1,462	0,089	2,34%
Ostatní mzdové náklady	1,308	0,079	2,10%
Ostatní prov. náklady	0,000	0,000	0,00%
Náklady odbytu	**12,771**	**1,799**	**47,53%**
Připočt. N.na odbyt	**11,463**	**1,615**	**42,66%**
Náklady na výskum a vývoj	7,948	1,119	29,58%
Náklady na reklamu	2,135	0,301	7,95%
Náklady na dopravu	1,380	0,194	5,14%
Servis a distribuce	1,308	0,184	4,87%

- Zobrazen je kompletní kalkulační vzorec v EUR, EUR/ks a v procentech.
- Panel umožňuje zvolit konkrétní výrobek nebo výrobky celkem.
- Také je možné nastavit zobrazení pro jeden kvartál nebo pro agregované období.

INEKON SYSTEMS

BNS-LUDUS – Modul Výroba a kapacity – rozvrh odpisů a nákladů na údržbu do produktů

A_VK_3 BNS Rozvrh odpisů a údržby do produktů

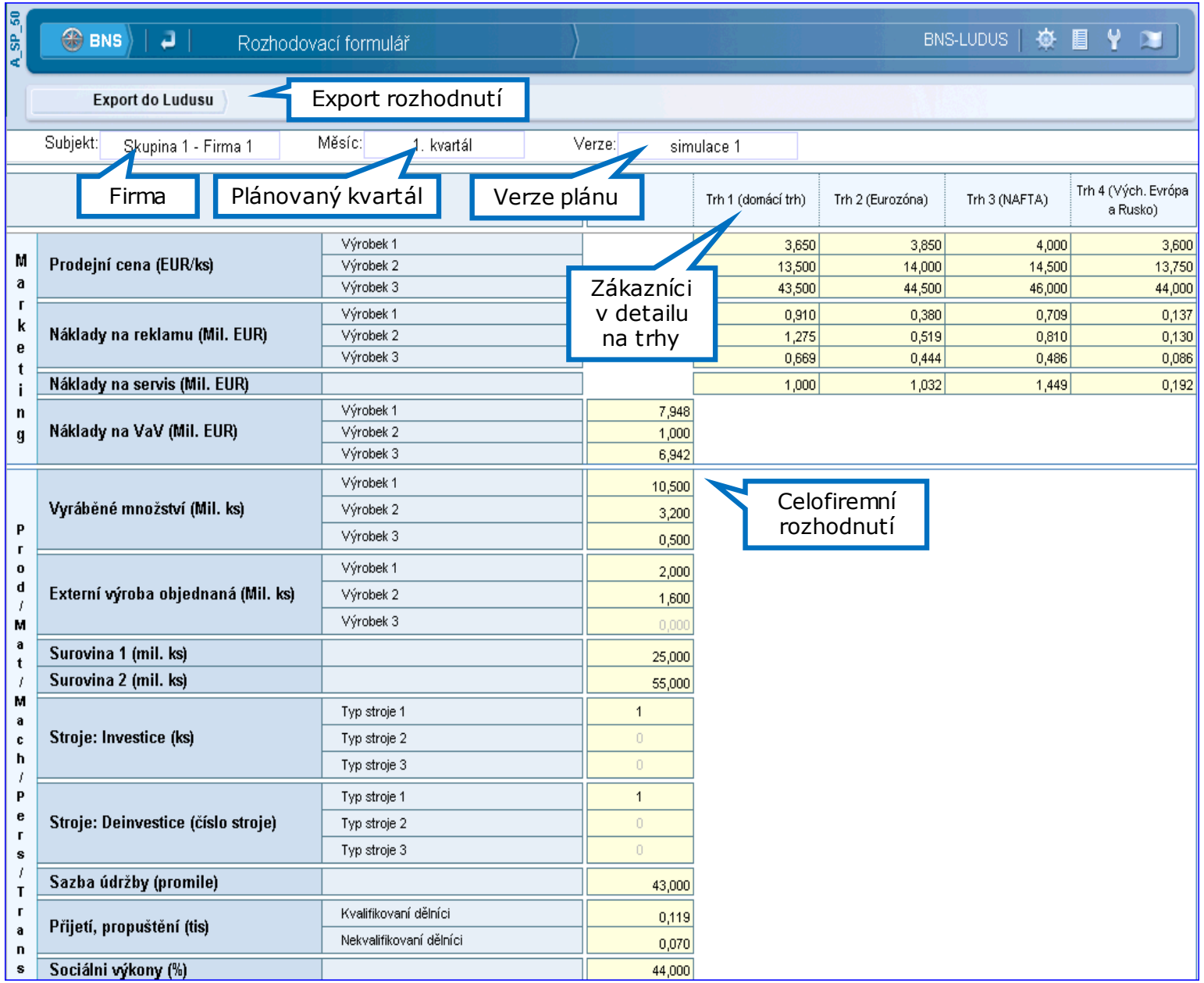
Subjekt: Skupina 1 - Firma 1 Verze: simulace 1

			Vých. obdob.	Vých. obdob.	1. kvartál	2. kvartál	3. kvartál	4
Investice (1 konkr. st	Produkty celkem	Stroje celkem	0,000	0,000	1,000	0,000	0,000	
Odpisy strojů (mil. EUR)	Produkty celke	Stroje celkem	5,100	5,100	4,700	5,100	4,750	
		Typ stroje 1	2,000	2,000	1,600	2,000	2,000	
		Typ stroje 2	1,750	1,750	1,750	1,750	1,400	
		Typ stroje 3	1,350	1,350	1,350	1,350	1,350	
		Stroj neurčen	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
Náklady na údržbu strojů (mil. EUR)	Produkty celkem	Stroje celkem	2,753	2,753	2,662	0,000	0,000	
		Typ stroje 1	1,118	1,118	0,894	0,000	0,000	
		Typ stroje 2	1,054	1,054	1,129	0,000	0,000	
		Typ stroje 3	0,581	0,581	0,639	0,000	0,000	
		Stroj neurčen	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
Potřebná kapacita strojů (kap.jedn.)	Produkty celke	Stroje celkem	18,950	18,950	19,023	0,000	0,000	
	Výrobek 1	Stroje celkem	7,250	7,250	7,581	0,000	0,000	
		Typ stroje 1	5,000	5,000	5,229	0,000	0,000	
		Typ stroje 2	2,000	2,000	2,090	0,000	0,000	
		Typ stroje 3	0,250	0,250	0,263	0,000	0,000	
		Stroj neurčen	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	Výrobek 2	Stroje celkem	7,800	7,800	8,262	0,000	0,000	
		Typ stroje 1	6,000	6,000	6,355	0,000	0,000	
		Typ stroje 2	1,500	1,500	1,590	0,000	0,000	
		Typ stroje 3	0,300	0,300	0,317	0,000	0,000	
		Stroj neurčen	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	Výrobek 3	Stroje celkem	3,900	3,900	3,180	0,000	0,000	
		Typ stroje 1	3,000	3,000	2,446	0,000	0,000	
		Typ stroje 2	0,600	0,600	0,489	0,000	0,000	
		Typ stroje 3	0,300	0,300	0,245	0,000	0,000	
		Stroj neurčen	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
Odpisy rozvržené do produktů	Produkty celke		5,100	5,100	4,700	0,000	0,000	
	Výrobek 1		1,965	1,965	1,904	0,000	0,000	
	Výrobek 2		1,974	1,974	1,912	0,000	0,000	
	Výrobek 3		1,161	1,161	0,885	0,000	0,000	
Údržba rozvržená do produktů	Produkty celke		2,753	2,753	2,662	0,000	0,000	
	Výrobek 1		1,084	1,084	1,103	0,000	0,000	
	Výrobek 2		1,070	1,070	1,081	0,000	0,000	
	Výrobek 3		0,599	0,599	0,478	0,000	0,000	

- Pro účely kalkulace nákladů jednotlivých výrobků je potřebné rozpočítat náklady na odpisy a na údržbu strojů do výrobků.
- Je použit rozvrh podle potřebné kapacity strojů (podle normohodin).
- V tomto výpočtu se používají agregované údaje na typy strojů.

INEKON SYSTEMS

BNS-LUDUS – Účastník hry - Rozhodovací formulář



- BNS – LUDUS je integrovaný systém. Umožňuje obousměrný přenos dat. Na tomto místě použije **přenos rozhodnutí (plánů) z BNS do Ludusu**.
- Rozhodovací formulář se skládá ze 3 oblastí – Marketing, Produkce a Finance.
- Na tomto panelu uživatel nevyplňuje žádná políčka, ale systém je doplní automaticky z vytvořeného plánu v systému BNS. Pokud jsou některá políčka v daném momentu prázdná, je to buď cílené rozhodnutí managementu firmy, nebo „poslední varování", že něco nebylo naplánováno.
- Firma si v záhlaví vybere kvartál, pro který chce exportovat plán a verzi plánu, dle které by chtěli pokračovat v simulaci.
- Subjekt je firmě přidělený a dokáže vidět a exportovat pouze svoje vlastní plány.
- Každá firma, která se zúčastnila hry, je povinná vyexportovat (pomocí tlačítka Export do Ludusu) některý ze svých plánů, aby mohl vedoucí hry simulovat další kvartál.

Procesní kroky převodu dat mezi BNS a LUDUS

1. Export firemních rozhodnutí (plánů)
2. Načítání rozhodnutí do aplikace B2L
3. Zápis rozhodnutí pomocí aplikace B2L do LUDUS
4. Načtení rozhodnutí do simulačního programu LUDUS
5. Akceptace rozhodnutí a spuštění simulace nového kvartálu
6. Generování výsledkových zpráv nového kvartálu

INEKON SYSTEMS

Kontakt

Ing. Jan Hušek, Ph.D. | výkonný ředitel a jednatel

INEKON SYSTEMS s.r.o.
Jankovcova 1569/2c, 170 00 Praha 7, Česká republika
tel.: +420 222 990 063 | mobil: +420 606 602 286

e-mail: jan.husek@inekon-systems.com

www.inekon-systems.com

INEKON SYSTEMS